

JOHAN CRUYFF FOUNDATION

JAARVERSLAG 2022



25
YEARS
OF CREATING
SPACE

INHOUDSOPGAVE



Voorwoord: 25 jaar Creating Space 3

SOCIAAL JAARVERSLAG

1. Creating Space for children	5
2. Onze pijlers	10
3. Sport voor kinderen met een handicap	11
4. Inrichten van de sportieve buitenruimte	14
5. Maatschappelijke sportprogramma's	20
6. Cruyff Foundation Internationaal	23
7. Sponsorhuis en events	33
8. One for the team	38
9. Toekomstvisie	40

BESTUURSVERSLAG

1. Financiën	43
2. Bestuur en governance	44
3. Risico's en onzekerheden	46
4. Communicatie met belanghebbenden	47
5. Begroting	48

JAARREKENING

1. Balans	50
2. Staat van baten en lasten	51
3. Kasstroomoverzicht	52
4. Toelichting op de balans	53
5. Toelichting op de staat van baten en lasten	63



Johan Cruyff en Niels Meijer - Cruyff Foundation Cup 2015

In 2022 vierden we een kwart eeuw Cruyff Foundation en zou Johan 75 jaar zijn geworden. Het is geweldig dat Johan's leven en legacy wereldwijd aandacht kreeg, op verschillende momenten in het jaar. Zo was 2022 een jaar vol bijzondere evenementen, bovenop onze reguliere sport- en spelprojecten.

De feestelijke aftrap van het jubileumjaar op Cruyff Court Betondorp was onvergetelijk. De Cruyff Legacy Summit in de Johan Cruyff Arena met zoveel vertrouwde gezichten was een prachtige hommage en stond volledig in het teken van Johan's kijk op sport en samenleving. En de realisatie van Creative Cruyff Courts in drie wereldsteden: geweldig. In Rotterdam en Barcelona zijn de Creative Cruyff Courts in gebruik, Londen opent halverwege 2023.

Dat alles en veel meer is gerealiseerd dankzij de tomeloze inzet van een enthousiast team, met directe betrokkenheid van de familie Cruyff, trouwe support van ambassadeurs en vrijwilligers, en in professionele samenwerking via partnerships, met gemeenten, organisaties, instellingen en andere betrokkenen.

Uiteindelijk doen we het voor kinderen met en zonder handicap en voor jeugd uit aandachtsgebieden.

Johan geloofde in de eindeloze kracht van sport en de invloed hiervan op alle kinderen. Sport en spel maakt fitter, geeft zelfvertrouwen, leert hoe je met elkaar omgaat en helpt bij de persoonlijke ontwikkeling. Dat vormt al 25 jaar de basis van de Cruyff Foundation.

JONGENS EN MEIDEN

Binnen de twee doelgroepen verdienen opgroeiende meiden meer aandacht. Met name meiden in de pubertijd bewegen minder, stoppen met sport. Onzekerheid en faalangst speelt daarbij een rol, soms voelen ze zich niet veilig genoeg op het veld. Binnen onze sport- en spelprojecten creëren we ruimte en veiligheid, en moedigen we (tiener)meiden aan – en uiteraard ook jongens – om mee te doen.

Veel activiteiten worden georganiseerd door Cruyff Foundation Coaches, buurtsportcoaches en jongerenwerkers. Voor hen ontwikkelden we praktische tips & tricks hoe jonge (tiener)meiden te coachen, motiveren en inspireren. Met succes. Cijfers laten zien dat meer meiden de weg naar het (Speciaal) Cruyff Court te vinden.

In 2022 hebben we in samenwerking met andere organisaties toezeggingen ontvangen voor gezamenlijke projecten, zoals de Koningsspelen en de Buitenspelcoalitie. Deze gelden lopen echter niet via onze begroting; één van de andere organisaties is in deze gevallen de zogeheten penvoerder. We zijn er trots op betrokken te zijn bij deze projecten.

FOCUSLANDEN

Internationaal is er steeds meer belangstelling voor ons werk. Toch is groei geen doel op zich. Naast activiteiten en projecten in eigen land, focussen we ons op het Verenigd Koninkrijk, Spanje, Zuid-Afrika, China en Maleisië. Uitdaging is om altijd dichtbij Johan's waarden te blijven en in zijn geest te handelen. Wat is dat nieuwe project dat Johan had gepakt? Wat is dat

25 YEARS CREATING SPACE: JUBILEUMVIDEO

Op 8 februari 2022, exact 25 jaar nadat Johan Cruyff de Foundation oprichtte, startte ons jubileumjaar met de campagne Space to Celebrate. 25 years of creating space! Dat betekent ook: 25 jaar heel veel beelden. Alle reden voor een kick-off met een film over Johan Cruyff, zijn missie, de kracht, impact en urgentie van de Cruyff Foundation.



KLIK HIER VOOR DE VIDEO

innovatieve project waar de Cruyff Foundation het verschil mee maakt? We kunnen het hem niet meer vragen. Daarom koesteren we de directe betrokkenheid van de familie Cruyff. Samen houden we Johan's gedachtegoed levend.

CRUIFFIANEN

Johan zit in mijn (ons) hart. Hij was eigenwijs en betrokken, verbindend, toegankelijk, positief, gepassioneerd en professioneel. We werken vanuit die waarden. Anno nu betekent dat keuzes durven maken en de inhoud op één zetten. In onze aangescherpte meerjarenstrategie zijn speerpunten, strategische thema's en uitvoering steeds langs die Cruiffiaanse waarden gelegd.

Ik ben geweldig trots op het verschil dat de Cruyff Foundation maakt, samen met (inter) nationale sporthelden en bekende gezichten. Ambassadeurs als Soufiane Touzani, Marlou van Rhijn, Sarina Wiegman en Virgil van Dijk: het zijn volbloed Cruiffianen. Kinderen kijken tegen hen op, en ze spreken de taal van jongens én meiden. Zij kunnen heel goed over de invloed van sport op gezondheid en vriendschap vertellen. Dat is wat we willen. Johan kan het zelf niet meer, maar zij kunnen dat als geen ander.

KANSEN VOOR IEDEREEN

Valt er nog wat te wensen? Absoluut. Het grootste deel van kinderen en jongeren wereldwijd beweegt helaas te weinig, en dat aantal neemt toe. Kinderen van ouders in een kwetsbare positie, bijvoorbeeld doordat ze lager inkomen hebben, sporten veel minder dan andere groepen*. We blijven ons inzetten om die zaken te veranderen.

In eigen land zou ik de belangen van kwetsbare groepen binnen het politieke sportsectoroverleg

beter vertegenwoordigd willen zien. De sector is in zijn geheel erg gefragmenteerd en soms amateuristisch georganiseerd. Als je kijkt hoe afhankelijk de sport is van vrijwilligers, van loterij- en sponsorgelden en een beperkt budget van het ministerie van het VWS, dan zijn we kwetsbaar. Terwijl sport, als het gaat om sociale vraagstukken, een heel grote rol kan spelen. Goed nieuws is dat we op weg zijn naar verandering.

MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES IN DE SPORT

Vijftien stichtingen in de sport zijn verenigd in de MOS, Maatschappelijke Organisaties in de Sport. Cruyff Foundation is aanvoerder, en neemt naast NOC*NSF en Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS) deel aan het sportsectoroverleg. De ambitie is helder: onze tak van sport professionaliseren en toekomstgericht inrichten.

STEUN EN SUPPORT

In 25 jaar zijn we een heel eind gekomen. We zijn onze partners, sponsors, ambassadeurs, vrijwilligers, buurtsportcoaches, Cruyff Foundation coaches, gemeenten, sportbonden, maatschappelijke partners, revalidatiecentra, scholen, kortom al onze relaties, dankbaar voor hun steun en support. Het was een waar genoegen om samen de impact van 25 jaar Cruyff Foundation te vieren.

Zoals Johan perfect beschreef: *"Het is nog helemaal niet af, het is eigenlijk pas voor de helft af en daar kunnen we alleen met z'n allen wat aan doen."* We continue what Johan started.

Niels Meijer
Directeur Johan Cruyff Foundation

1. CREATING SPACE FOR CHILDREN

VAN MISSIE NAAR EFFECT

Het is onze missie om wereldwijd kinderen en jongeren in beweging te brengen. Dat doen we met sport- en spelprojecten.

Sport is een universele taal waarmee je contact maakt en verbinding legt. Sport zorgt voor sociale verandering, persoonlijke ontwikkeling, zelfvertrouwen en verbinding met anderen.

Johan Cruijff was één van de grootste voetballers én coaches aller tijden. Toch had hij nóg een droom: Hij wilde sport en kinderen verbinden.

Die droom realiseerde hij op 8 februari 1997, met de oprichting van de Johan Cruyff Foundation. In 2022 was dit een kwart eeuw geleden en vierden we ons 25-jarig jubileum.

Johan Cruijff geloofde in de eindeloze kracht van sport en de invloed hiervan op alle kinderen. Kinderen met en zonder handicap en bovenal voor iedereen voor wie sport niet vanzelfsprekend is. Sport en spel maakt kinderen fitter, het geeft zelfvertrouwen, leert ze met elkaar omgaan en helpt bij de persoonlijke ontwikkeling. Dit vormt al 25 jaar de basis van de Cruyff Foundation.

Johan's visie is en blijft onze drijfveer. We zetten zijn legacy onvermoeibaar voort.

Binnen de projecten van de Cruyff Foundation zetten jongens en meiden stappen als het gaat om geloof in eigen kunnen, nieuwe vaardigheden, samenwerken en gelijkheid/genderbewustzijn.

Projecten en initiatieven van de Cruyff Foundation zijn gericht op impact maken op:

- Fysieke en mentale gezondheid
- Persoonlijke ontwikkeling
- Leefbaarheid
- Sociale cohesie

Dat is de Cruyff Foundation 'theory of change.'

1.1 IMPACT

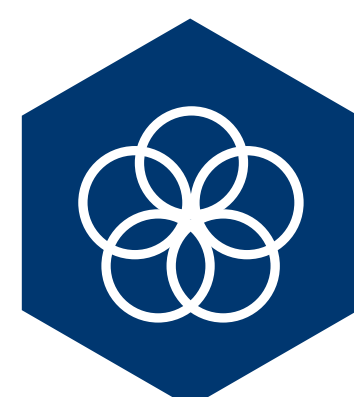
De impact die wij maken vindt plaats op persoonlijk, lokaal én maatschappelijk niveau. Concrete activiteiten en projecten die in 2022 zijn ondernomen om die impact te realiseren, worden in dit jaarverslag belicht. We linken daarbij rechtstreeks aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) opgesteld door de Verenigde Naties. De drie focus SDG's zijn SDG 3, SDG 11 en SDG 17.



DOEL 3
Goede gezondheid
en welzijn



DOEL 11
Duurzame steden
en gemeenschappen



DOEL 17
Partnerschap om de
doelen te bereiken

IMPACTINKAART

De gerealiseerde impact wordt jaarlijks gemeten en gemonitord door USBO Advies, departement Bestuurs- en Organiseringswetenschap Universiteit Utrecht. Dit jaarverslag geeft een beeld van de resultaten over 2022.

Het USBO impactrapport '22 bevat beoordelingen van professionals die in hun werk gebruik maken van een (Speciaal) Cruyff Court en/of een Schoolplein14 in Nederland en het Verenigd Koninkrijk. Ook is de impact van sport- en spelprojecten voor kinderen met een handicap onderzocht. Respondenten bestaan uit onder meer buurtsportcoaches, jongerenwerkers, leerkrachten en wijkagenten. Daarnaast vakleerkrachten lichamelijke opvoeding, leerkrachten en fysiotherapeuten van speciaal onderwijs scholen, en vanuit (jeugd)zorginstellingen onder andere woonbegeleiders en medewerkers vrijetijdsbesteding.



Johan Cruyff tijdens een projectbezoek in Zuid-Afrika



Opening Creative
Cruyff Court Barcelona



Opening Creative
Cruyff Court Barcelona

1.2 CAMPAGNES EN ACTIES JUBILEUMJAAR

Strategie, creatief concept en de juiste middelenmix activeerden verschillende doelgroepen. Het internationale Cruijff-netwerk hielp de boodschap verspreiden en genereerde, samen met media en pers, aandacht in Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Spanje. Het 25-jarig bestaan en Johan Cruijff 75 jaar stond ook centraal tijdens evenementen en openingen van (Speciale) Cruyff Courts.



Aftrap jubileumjaar op Cruyff Court
Betondorp, Amsterdam

“Het is nog helemaal niet af, het is eigenlijk pas voor de helft af en daar kunnen we alleen met z’n allen wat aan doen.”

Deze mooie quote van Johan liep als een rode draad door het jubileumjaar. Het creatief campagneconcept ‘Space to’ is uitgewerkt in 5 unieke campagnes: Celebrate, Run, Play, Shine en Unite.

SPACE TO CELEBRATE

Space to Celebrate kreeg vorm met een video over Johan’s missie en de impact en urgentie van 25 jaar Cruyff Foundation. Het Cruijff netwerk deelde de video massaal op 8 februari 2022, exact 25 jaar na dato van oprichting. Die dag werd ook het jubileumjaar afgetrapt met een feestelijk PR-moment én sportactiviteiten op Cruyff Court Betondorp, het Cruyff Court op steenworp afstand van het geboortehuis van Johan.

Susila Cruijff, Soufiane Touzani, Marlou van Rhijn en Frank Rijkaard stonden nationale pers te woord en genereerden aandacht voor 25 jaar Cruyff Foundation via TV, krant, online en radio (PR-waarde in Nederland: € 451.000*). Samen met Royal Delft is ter ere van het jubileumjaar een serie Delfts Blauwe tegels met gevleugelde uitspraken van Johan ontwikkeld. De maatschappelijke quote *‘Als je iets voor een ander kan doen, dan moet je dat doen’* is vereeuwigd in een stoeptegels en deze is gelegd bij Cruyff Court Betondorp.

SPACE TO RUN

In de aanloop naar Johan’s 75e geboortedag – 25 april – draaide het om Space to Run, met op 24 april de Cruyff Legacy 14K. Met bijna 3.500 deelnemers, veel aandacht van nationale pers,

ambassadeurs, 14K partners zoals Ajax, PWC, Otto, Basic Fit, de Johan Cruijff ArenA was het event goed zichtbaar en door het opgehaalde giga bedrag van € 385.014 zeer geslaagd.

SPACE TO PLAY

Rondom de openingen van de Creative Cruyff Courts – Space to Play – wilden we voor de doelgroep 18-25 jaar campagnes creëren met de boodschap creatief naar stedelijke ruimte te kijken en deze te claimen. #ClaimYourSpace. Er is overal ruimte om te sporten en spelen, maar je gaat het pas zien als je het doorhebt. Doelstelling was om de jongere doelgroep, die Johan niet allemaal kennen, te bereiken via een video met een influencer, die een link heeft met de stad waar het Creative Cruyff Court is, in Rotterdam, Barcelona en Londen.

Soufiane Touzani, Cruyff Foundation ambassadeur en freestyle voetballer, staat centraal in de video rondom het Creative Cruyff Court in Rotterdam. Ook hier een zichtbare spin-off dankzij een groot openingsevent, online advertisement van de Space to Play video, en niet te vergeten inzet van de gemeente Rotterdam, Touzani én andere sportinfluencers. Barcelona en Londen zijn in 2023 op dezelfde manier ingestoken.

SPACE TO SHINE

Space to Shine: wereldwijd meiden-evenementen op Cruyff Courts, en mooie spin-off door video’s op de eigen socials, die van partners en social media advertisement op Instagram en Facebook. Aanvullend een groot event; de opening van Cruyff Court Kelly Smith in het Verenigd Koninkrijk. Ook hier weer een mooie online spin-off met video’s op de eigen socials en interviews met Susila Cruijff in The Times en Sky Sports.

SPACE TO UNITE

De Cruyff Legacy Summit en de Open Dag zorgden voor een totale mediazichtbaarheid ter waarde van € 640.000* (Nederland). De aanwezigheid van koning Willem-Alexander, Cruyff Foundation-ambassadeurs en de familie Cruijff genereerden aandacht en veel mediabelangstelling. We zijn hierbij onder andere ondersteund door mediapartner Sky Sports.

*De PR-waarde is een maximale waarde en bereik van alle media waar je merk in staat. Het is een verkregen zichtbaarheid in media zonder daarvoor te adverteren. De endorsement door derden geeft juist een meerwaarde boven regulier adverteren.

DE SOCIALS LATEN OP ALLE PLATFORMEN EEN GESTAGE GROEI ZIEN:

De socials laten op alle platformen een gestage groei zien (peildatum 31 december 2022):



78K



16K



16K



36K

BEKENDHEID EN WAARDERING

Onderzoeksbureau Motivaction onderzocht ook in 2022 bekendheid en waardering van de Cruyff Foundation in Nederland. De representatieve online enquête kende ruim 1.000 respondenten in de leeftijd 18-75 jaar.

Onderzocht is spontane naamsbekendheid versus geholpen naamsbekendheid. Met spontane naamsbekendheid wordt bedoeld dat de respondenten zelf het antwoord geven. 'Welke goede doelen ken je?'. De spontane naamsbekendheid als goed doel dat zich bezighoudt met sport, spel en jeugd is 10%, en dat is ten opzichte van de markt uitstekend te noemen.

Daartegenover staat de geholpen naamsbekendheid. 'Welke goede doelen ken je', met daarbij een aantal opties waaruit gekozen kan worden. De geholpen naamsbekendheid van de Foundation is 57%. Dat is een mooie score, maar is ondanks alle jubileumactiviteiten een daling van 4% (2021: 61%). De daling zien we terug bij alle goede doelen die zijn meegenomen in de 2022-meeting (uitzondering: Save The Children) en is daardoor niet verontrustend.

Andere onderzoeksresultaten:

- Nederlanders die de Cruyff Foundation kennen zijn vaker tussen de 55 en 75 jaar.
- Iets meer mannen dan vrouwen zijn bekend met de Cruyff Foundation (52%-48%).
- De Cruyff Foundation is nog steeds voornamelijk bekend vanwege de Cruyff Courts en minder door de sport- en spelprojecten voor jeugd met een handicap.
- 36% van de ondervraagden weet dat de Cruyff Foundation zich richt op jeugd in een kwetsbare positie, in aandachtsgebieden.
- 6% weet dat een andere doelgroep kinderen en jongeren met een handicap zijn.

- Nog altijd waarderen 60% van de Nederlanders het werk van de Cruyff Foundation.
- Alle activiteiten worden individueel met minstens een 7,9 gewaardeerd.

Het belang van sport en spel wordt door Nederlanders in 2022 erkend:

- 87% is van mening dat het goed is voor de gezondheid van kinderen;
- 85% zegt dat het bijdraagt aan hun persoonlijke ontwikkeling;
- 83% zegt dat sport en spel belangrijker wordt nu kinderen vaker achter schermen zitten;
- 78% is van mening van mening dat sport en spel sociale cohesie bevordert;
- 76% zegt dat kinderen meer zelfvertrouwen krijgen door sport en spel;
- 72% zegt dat organisaties die sport en spel toegankelijk maken steeds belangrijker worden.

Onze conclusie: het belang wordt erkend, terwijl steeds minder kinderen de beweegnorm halen. En dát onderstreept de urgentie van ons werk.



SPACE TO CELEBRATE



We traptten het 25-jarig jubileum feestelijk af met een sportief evenement op Cruyff Court Betondorp, vlak bij het geboortehuis van Johan Cruyff. Samen met Susila Cruijff en Cruyff Foundation ambassadeurs Frank Rijkaard, Marlou van Rhijn, Soufiane Touzani en enthousiaste kinderen vierden we deze bijzondere mijlpaal. 'Mijn vader zou ontzettend trots zijn als hij dit zou zien', aldus Susila.

2. ONZE PIJLERS



SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

De Cruyff Foundation ontwikkelt en ondersteunt sport- en spelprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap. Met verschillende samenwerkingen verbreden we het sportaanbod en maken we sport voor deze groep toegankelijker. Ook ondersteunen we talentprogramma's, getalenteerde kinderen krijgen de kans om op (inter)nationaal sportniveau verder te groeien. Dit doen we samen met diverse sportbonden.



INRICHTEN VAN DE SPORTIEVE BUITENRUIMTE

In aandachtsgebieden over de hele wereld creëren we ruimte met (Speciale) Cruyff Courts en Schoolplein14. Op Cruyff Courts en Speciale Cruyff Courts kunnen kinderen vrij sporten en bewegen en meedoen aan allerlei sporten en activiteiten die worden georganiseerd door buurtsportcoaches en jongerenwerkers in de wijk. Steeds meer van hen zijn Cruyff Foundation Coach en organiseren Heroes of the Cruyff Courts events met en voor jongeren.



MAATSCHAPPELIJKE PROGRAMMA'S EN SAMENWERKINGEN

Maatschappelijke programma's en projecten bomvol sport, cultuur en creativiteit die bijdragen aan de fysieke en mentale ontwikkeling van kinderen en jongeren. Een groot aanbod: Heroes of the Cruyff Courts, Winter & Summer Games, Streetwise Cup. We werken samen met organisaties die een vergelijkbare missie hebben of zich nauw betrokken voelen.

3. SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

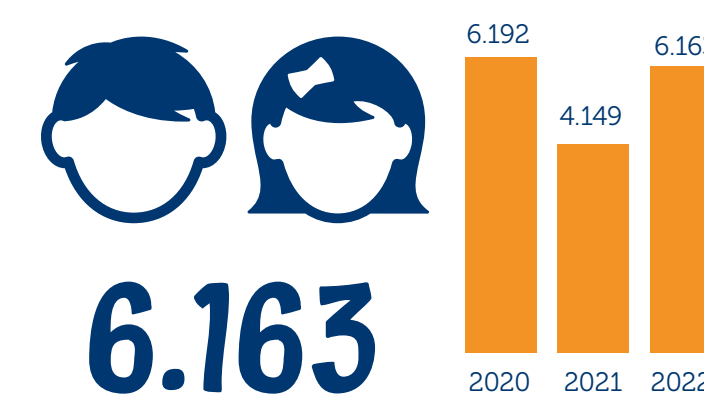
MEER ZELFVERTROUWEN EN PLEZIER IN SPORT

Juist voor kinderen met een handicap is bewegen en sporten extra belangrijk. Goed voor hun gezondheid, goed voor het zelfvertrouwen en een manier om nieuwe vrienden te maken. Met verschillende samenwerkingen en projecten verbreden we het sportaanbod voor kinderen met een handicap en maken we sport voor hen toegankelijker. Door het ondersteunen van breedtesport en talentprogramma's, kunnen sporters hun talenten verder ontwikkelen.

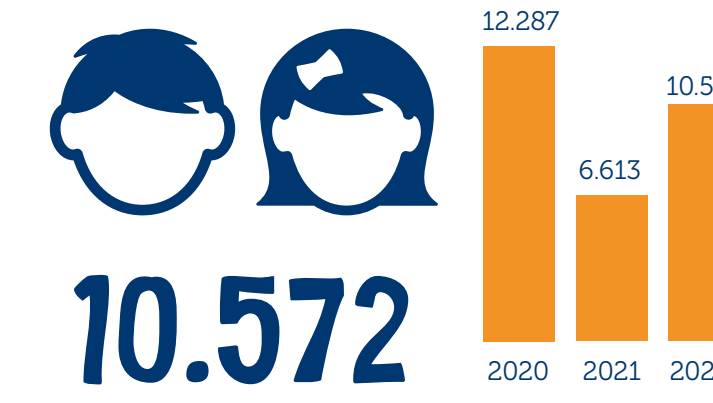
We werken nauw samen met nationale en internationale initiatieven die zich, net als wij, inzetten voor kinderen met een handicap. We ondersteunen financieel, wisselen kennis uit en kijken hoe we elkaar kunnen versterken.



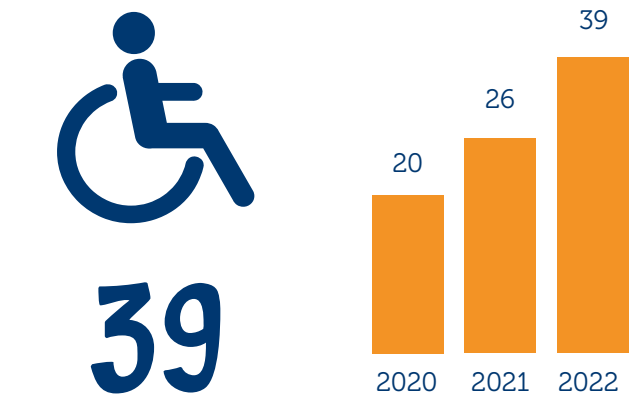
ITF - Cruyff Foundation Junior Wheelchair Tennis Camp in de VS



nieuwe kinderen en jongeren deden mee aan activiteiten.



kinderen en jongeren deden mee aan activiteiten georganiseerd in samenwerking met de Cruyff Foundation.



gehandicaptensportprojecten zijn ondersteund.



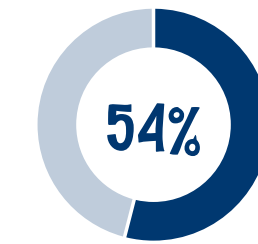
GEZOND

Sporten is leuk en heeft een positieve impact op fysieke en mentale gezondheid van de deelnemers.



KRACHT

Sporten geeft meer vertrouwen in eigen kunnen en draagt bij aan sociale contacten en vriendschappen.



DIVERS

De verhouding jongens-meiden is bijna gelijk. Dit is direct resultaat van een divers sportaanbod. Op de Speciale Cruyff Courts zien we in de regel meer jongens dan meiden.

VERSCHILLENDE SPORTEN

We ondersteunen landelijke en lokale sportprojecten, sportverenigingen, stichtingen en speciaal onderwijscholen met sportaanbod en/of sportmateriaal. Kinderen met een handicap maken kennis met verschillende sporten; van boccia tot frame running en van zwemmen tot rolstoeltennis. Vaak is deze laagdrempelige kennismaking een eerste stap om samen te sporten met vriendjes en vriendinnetjes.

OPEN DAG 2022

Rond de 400 kinderen van diverse speciaal onderwijscholen en vanuit projecten die we ondersteunen, kwamen sporten en spelen bij de Cruyff Foundation Open Dag. Het is voor hen vaak de eerste kennismaking met gehandicaptensport. Deze editie kende vanwege het 25-jarig jubileum een hele speciale bezoeker: koning Willem-Alexander trapte sportief een balletje mee. Uiteraard waren er ook veel verschillende ambassadeurs, zoals Esther Vergeer, Sarina Wiegman, Frank Rijkaard en Ronald Koeman. De feestelijke dag vond plaats op De Toekomst, het sportcomplex van AFC Ajax.

ONBEPERKTE MOGELIJKHEDEN

Om de verschillende sporten onder de aandacht te brengen, kwamen we in 2022 met het Mobiele Cruyff Court naar de Supportbeurs. Dit event is voor mensen met een bewegingsbeperking en hun directe omgeving, van mantelzorger tot (zorg)professional. Bezoekers, van kinderen, ouders tot professionals zijn uitgenodigd om op het Mobiele Cruyff Court verschillende sporten te ervaren. Vier geslaagde dagen, met meer dan 10 verschillende sporten die we samen met de Esther Vergeer Foundation en andere samenwerkingspartners aanboden.

SPORTPOLI ESTHER VERGEER FOUNDATION

De Cruyff Foundation werkt vanaf het eerste uur samen met de Esther Vergeer Foundation. Nieuw is het aanbod binnen de Sportpoli's. Nederland telt momenteel 7 academische kinderziekenhuizen met een Sportpoli. Een succesvol initiatief: de poli's brengen de sportmogelijkheden voor kinderen met een handicap structureel onder de aandacht. Meer dan 300 kinderen maakten dankzij de Sportpoli's kennis met de verschillende sporten.

DIVERS SPORTAANBOD



ROLSTOELRUGBY

De Cruyff Foundation ondersteunt Gehandicaptensport Nederland om meer jonge sporters met een lichamelijke beperking te stimuleren rolstoelrugby te spelen en hun sporttalent te ontwikkelen. Talenten krijgen trainingen van de talentcoach, spelen wedstrijden en worden met veel aandacht en deskundigheid opgeleid.



Cruyff Foundation Open Dag



Cruyff Foundation Open Dag



Supportbeurs: Mobiel Cruyff Court

SPACETO RUN

Ruim 3.500 deelnemers kwamen zondag 24 april, daags voor de 75e geboortedag van Johan Cruyff, in actie tijdens de Cruyff Legacy 14K. Met fantastisch resultaat: de uiteindelijke bruto-opbrengst is € 415.279. Zonder onze hoofdsponsors was dit niet gelukt: AFC Ajax, OTTO Workforce, Basic-Fit en PwC.

KLIK HIER VOOR
DE VIDEO

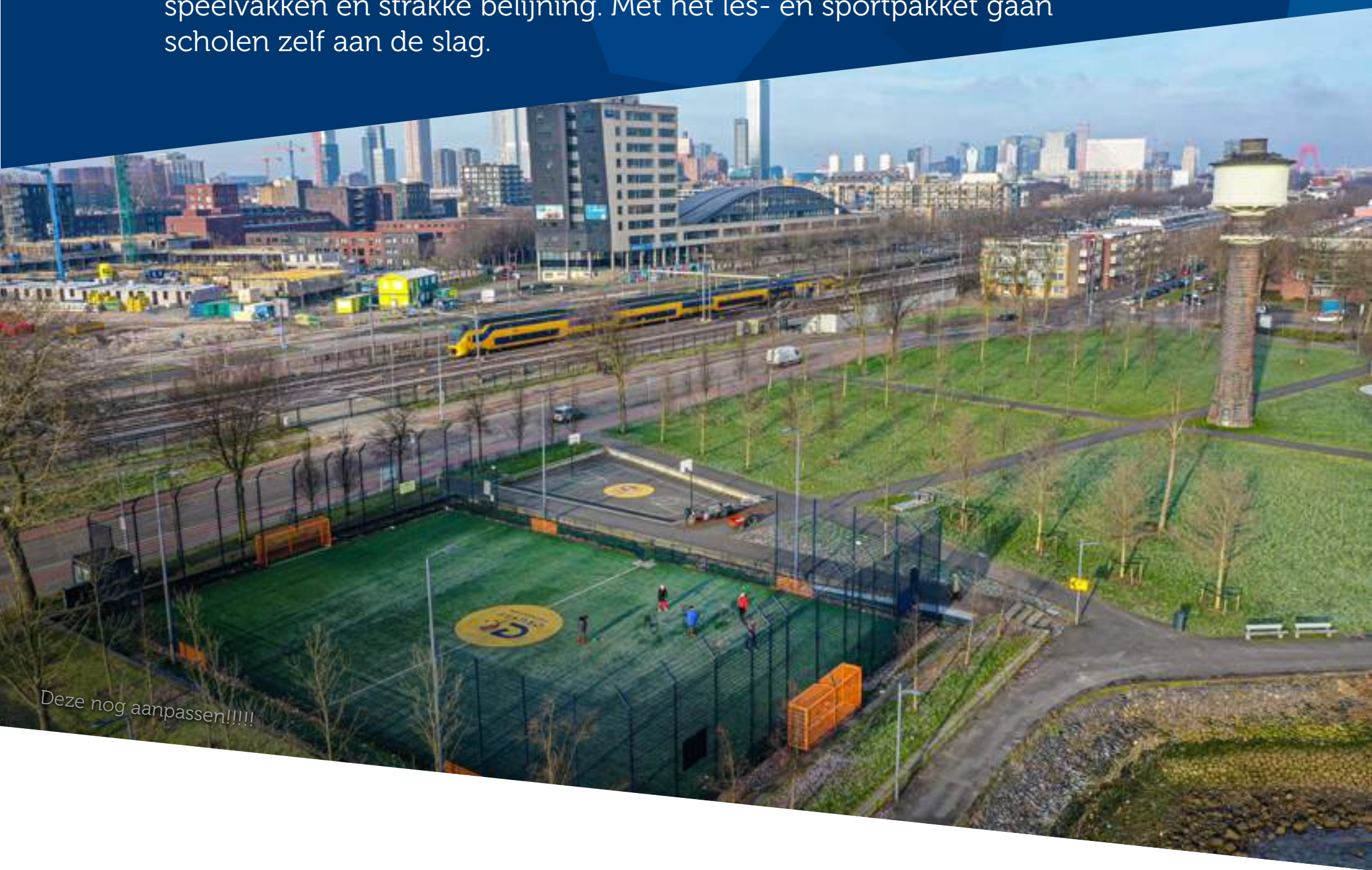


SPORTEN EN BEWEGEN VOOR IEDEREEN

Het Cruyff Court en Speciaal Cruyff Court zijn als concept volop in ontwikkeling. Nieuwe doelgroepen weten de velden te vinden en doen mee aan georganiseerde activiteiten. Voor jong en oud is een (Speciaal) Cruyff Court een plek om fit te blijven en elkaar te ontmoeten. Steeds meer Cruyff Courts worden uitgebreid met faciliteiten voor senioren en mindervaliden, zoals een KWIEK beweegroute om in beweging te blijven.

Sport en bewegen is geen doel op zich, maar ook een middel om thema's als sociale verantwoordelijkheid, integratie, samenspelen en normen en waarden aan te kaarten. Om dat optimaal te benutten is zogeheten sociaal beheer op het Cruyff Court noodzakelijk, dit krijgt vorm in samenwerking met lokale partners als gemeenten en wijkorganisaties.

Schoolplein14 tovert saaie schoolpleinen om in kleurige pleinen met speelvakken en strakke belijning. Met het les- en sportpakket gaan scholen zelf aan de slag.

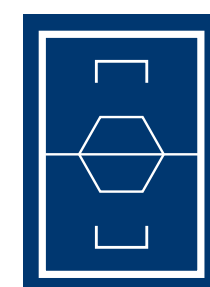


Deze nog aanpassen!!!!

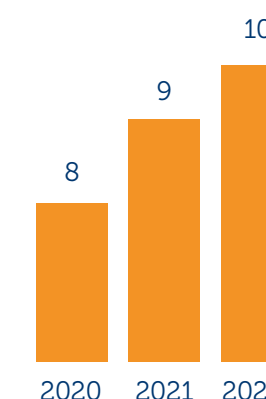
De data betreffen alleen de Cruyff Courts. De impact van de Speciale Cruyff Courts is vermeld in 3. Sport voor kinderen met een handicap.

4. SPORTIEVE BUITENRUIMTE

IN NEDERLAND



10 UUR



Wekelijks zijn er gemiddeld ruim 10 uur aan georganiseerde activiteiten op het Cruyff Court.

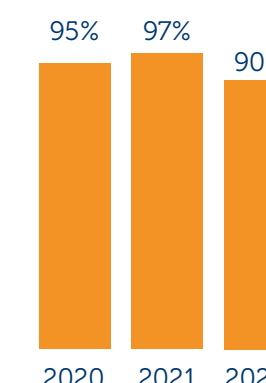


SUCCES

Volop activiteiten op de Cruyff Courts. Gemiddeld worden er jaarlijks 4 grote evenementen georganiseerd op een Cruyff Court.



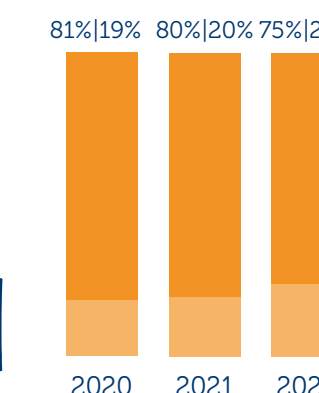
14 REGELS



90% van de professionals vindt de 14 regels van Johan Cruyff van toegevoegde waarde op het Cruyff Court. Desondanks is het percentage ten opzichte van voorgaande jaren iets gedaald.



JONGENS/MEIDEN



De verhouding jongens/meiden in 2022 is 75-25. Het aantal meiden op de Cruyff Courts stijgt. In 2022 is extra aandacht besteed aan activering van meiden door projecten als adidas Breaking Barriers en Space to Shine.

4.1 CRUYFF COURT

In 2022 zijn 11 nieuwe Cruyff Courts geopend, wereldwijd. In eigen land openen we 3 nieuwe Cruyff Courts.

We werken samen met lokale partners die de wijk of het gebied goed kennen. Rode draad is: 'minder moeten, meer maatwerk'. Oftewel: kansen zien, kansen pakken – de professionals in de wijk weten waar die liggen. Belangrijkste is dat we het samen mogelijk maken, en het effect is dat het aantal uur per week aan programmering omhooggaat – en dat het aanbod ontzettend gevarieerd is. Sport, spel en bewegen voor verschillende doelgroepen, jong en oud. Een mooie ontwikkeling.

Het gloednieuwe Cruyff Court Matthijs de Ligt, past precies in de hierboven beschreven ontwikkeling. Dit multifunctionele veld opende in '22 en wordt door jong en oud volop gebruikt. Het Cruyff Court is ingewijd met – natuurlijk – een goed potje voetbal.

Arsenal-spits Vivianne Miedema opende haar eigen Cruyff Court in Hoogeveen. De Arsenal-spits groeide op in de Drentse stad en is vereerd dat het gerenoveerde veld nu haar naam draagt. Het Cruyff Court is sinds 2006 intensief gebruikt, de hoogste tijd voor renovatie. Met de onthulling is de wens van de buurtbewoners om het veld te vernoemen naar 'hun' Vivianne uitgekomen.



DE 14 REGELS VAN JOHAN CRUIJFF

De 14 regels van Johan Cruyff zie je terug op ieder (Speciaal) Cruyff Court en Schoolplein14. Het leert kinderen hoe ze met elkaar om moeten gaan en hoe het Cruyff Court voor iedereen een fijne en veilige plek kan zijn. In de vernieuwde cursus voor professionals op de Cruyff Courts die vanaf voorjaar 2023 gegeven wordt, krijgt het belang van de 14 regels weer extra de aandacht.





4.2 SPECIAAL CRUYFF COURT

Speciale Cruyff Courts zijn aangepast aan kinderen en jongeren met een handicap, aangelegd bij zorginstellingen, revalidatiecentra en speciaal onderwijscholen. De inrichting van de Speciale Cruyff Courts vindt plaats in nauwe samenwerking met therapeuten, docenten, jongeren en worden optimaal ingericht op basis van de behoefte van de doelgroep. Het Speciaal Cruyff Court zorgt voor ontwikkeling, zelfvertrouwen en meer sociale contacten.



Speciaal Cruyff Court

Internationaal is er steeds meer belangstelling voor de Speciale Cruyff Courts.

Door de jaren heen zijn flinke stappen gemaakt met het realiseren van nieuwe courts bij zorginstellingen en speciaal onderwijscholen. Denk aan het Verenigd Koninkrijk en Zuid-Afrika.

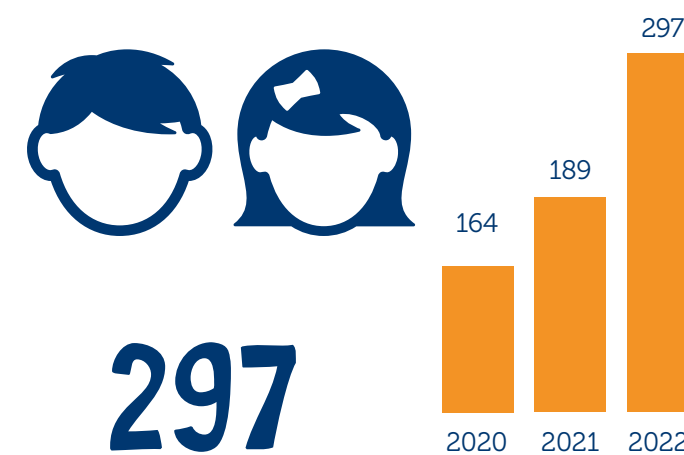
We zien dat het Speciaal Cruyff Court steeds meer gebruikers krijgt. Het aantal georganiseerde activiteiten stijgt en daarmee neemt de interesse toe.

Deze mooie ontwikkeling is ingezet tijdens de coronapandemie. In die periode bleven vooral de jongere kinderen bij zorginstellingen en revalidatiecentra buiten sporten en bewegen, en dat is zo gebleven. Het Speciaal Cruyff Court was en is de plek bij uitstek om deze groep in beweging te brengen.

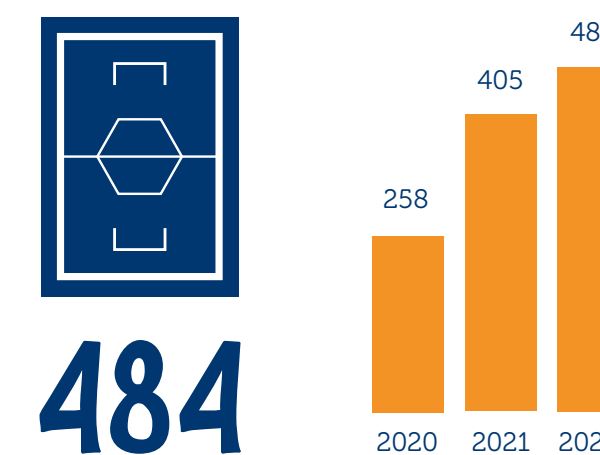
Onderzoek laat zien dat door nieuwe vaardigheden aan te leren tijdens sporten en bewegen, gebruikers meer gevoel van controle krijgen. Deze nieuwe vaardigheden, en het toegenomen gevoel van controle, leiden tot veranderingen in fysieke eigenwaarde, wat weer effect heeft op het algemene zelfvertrouwen. Bijna alle begeleiders ervaren dat kinderen, jongeren en cliënten zich in meer en mindere mate ontwikkelen op het gebied van zelfvertrouwen, en geloof in eigen fysieke competenties. Een resultaat waar we trots op zijn!



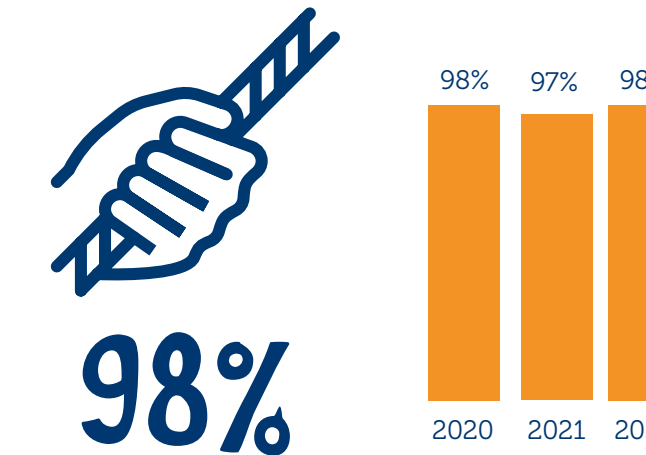
Opening Speciaal Cruyff Court Everton



Bijna 300 vaste bezoekers gemiddeld per week op een Speciaal Cruyff Court.



Ruim 480 kinderen, jongeren en cliënten doen mee aan georganiseerde activiteiten, zowel van de school/instelling zelf, als daarbuiten.



Bijna alle begeleiders zien dat kinderen, jongeren en cliënten zich in meer en mindere mate ontwikkelen op het gebied van zelfvertrouwen, en geloof in eigen fysieke competenties.



SUCCES

Op alle Speciale Cruyff Courts worden activiteiten georganiseerd voor kinderen en jongeren van de school of cliënten van de instelling.



38%

Gemiddeld percentage meiden op Speciale Cruyff Courts.



8,1

De samenwerking met de Cruyff Foundation krijgt gemiddeld een 8,1.

4.3 SCHOOLPLEIN14

De Cruyff Foundation geeft basisschoolkinderen uit zowel het reguliere als speciale onderwijs de ruimte om te spelen tijdens en na schooltijd. Een Schoolplein14 zet aan tot bewegen, door samen met de school en de leerlingen lijnen en kleurvlakken (coatings) op de grond en muur aan te brengen.

De kleurrijke inrichting van het schoolplein wordt compleet gemaakt met een sportpakket, spellenbox en de 14 regels van Johan Cruyff. Zo is buiten spelen op school heel leuk, maar draagt het spelonderwijs ook bij aan de fysieke en sociale ontwikkeling van de leerlingen.

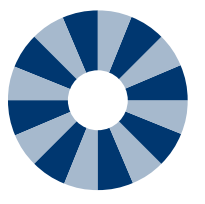
Een Schoolplein14 wordt soms mede mogelijk gemaakt door een partner van de Cruyff Foundation, maar ook de leerlingen organiseren fondsenwervende acties zoals een sponsorloop.



Opening Schoolplein14 met Devyne Rensch i.s.m. AFC Ajax


89%

van de scholen gebruikt Schoolplein14 tijdens het buiten spelen.


37%

van de scholen gebruikt Schoolplein14 voor bewegend leren.


22%

van de scholen gebruikt het Schoolplein14 voor de gymles.

Eerder gaven de scholen aan dat het Schoolplein14 vooral gebruikt werd om buiten te spelen (2021: 97% buitenspelen en 3% gymles). Nu geeft meer dan 1/3 van de scholen aan Schoolplein14 vooral te gebruiken voor bewegend leren. Dit is een grote groei en noemenswaardige meerwaarde van Schoolplein14.



SPACETO PLAY

Ter ere van het 25-jarig jubileum komt de Cruyff Foundation met een reeks van Creative Cruyff Courts in 3 wereldsteden: Rotterdam, Londen en Barcelona. De Creative Courts staan symbool voor de noodzaak creatief ruimte te claimen om te sporten en spelen in verstedelijkte gebieden. Een Creative Cruyff Court is een sport- en speelplek én tegelijkertijd een kunstwerk.

KLIK HIER VOOR
DE VIDEO



5. MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMAS

POSITIEVE PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

(Inter)nationaal steunen en ontwikkelen we maatschappelijke sportprogramma's en projecten voor kinderen en jongeren. De meeste activiteiten vinden plaats op of rondom de Cruyff Courts. Verschillende studies laten zien dat meiden ten opzichte van jongens minder sporten, bewegen en buiten spelen. Verder blijkt dat meiden in sommige gevallen graag alléén met meiden sporten in plaats van samen met jongens. Aan al die zaken willen we samen wat doen, onder andere met activiteiten speciaal voor (tiener)meiden.

Op landelijk niveau werken we onder andere samen met bijvoorbeeld de Krajicek Foundation en het Jeugdfonds Sport & Cultuur, en internationaal zijn er projecten als adidas Breaking Barriers en samenwerking met Movement On The Ground.



WINTER EN SUMMER GAMES 2022

Maar liefst 3.300 jongens en meiden deden mee aan de Winter & Summer Games editie 2022. Ruim 300 activiteiten op Cruyff Courts en Krajicek Playgrounds.



SUMMER GAMES GIRLS EDITION

De Summer Games – Girl Edition '22 heeft als doel tienermeiden naar de Cruyff Courts en Krajicek Playgrounds te krijgen om te gaan sporten en te bewegen. 3.300 meiden doen mee.



HEROES OF THE CRUYFF COURTS

Ons programma Heroes of the Cruyff Courts is wereldwijd goed voor 17 projecten (10 Nederland, 4 Verenigd Koninkrijk, 1 Maleisië, 1 Antillen, 1 Spanje). Onder begeleiding van een Cruyff Foundation Coach organiseren jongeren op het Cruyff Court een evenement voor kinderen in de wijk. In het Verenigd Koninkrijk wordt samengewerkt met voetbalclubs als Arsenal.



STREETWISE CUP

3.500 jongens en meiden tot 15 jaar streden om de Streetwise Cup. Het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland dat we samen met de Krajicek Foundation organiseren. Ruim 40 Nederlandse gemeentes tekenden in, met een Rotterdamse finale voor 22 voetbalteams.

ADIDAS BREAKING BARRIERS

De Cruyff Foundation voert het adidas Breaking Barriers Gender Equality project uit in Nederland. In 2022 waren er 5 projecten. Samen met 4 vrouwelijke rolmodellen (Champions/Cruyff Foundation Coaches) in Tilburg, Gemeente Zuidplas, Roermond en Hoorn zetten wij ons in voor gendergelijkheid in de sport. De Norah-toolkit met tricks en tips is verstuurd naar ons netwerk dat actief is op de Cruyff Courts.

CULTUUR@CRUYFF COURTS

1.788 jongens en meiden deden mee aan workshops en culturele activiteiten via Cultuur@CruyffCourts verspreid over heel Nederland.

FIFA SUPERHEROES

Jonge meiden (ex-Heroes) organiseren binnen FIFA Superheroes lokale projecten volgens de Heroes-filosofie. Gave events als Koningsspelen, Summer Games, cultuuractiviteiten op Cultuur@CruyffCourts en een meidenvoetbaltoernooi.

KONINGSSPELEN

De Cruyff Foundation is samen met de Krajicek Foundation initiatiefnemer van dit sport- en spel-evenement dat inmiddels een begrip is in het basisonderwijs. Meer dan 1,2 miljoen kinderen deden mee.



Cruyff Foundation Coach
Cursus in IJsselstein



SPACE TO SHINE

Girls and women... take your space & shine! Met de opening van het Britse Cruyff Court Kelly Smith is de internationale Space to Shine-campagne gelanceerd. Cruyff Courts in Spanje, Zuid-Afrika en China organiseerden een Girls-Only event en legden dit vast. De lokale beelden vonden tijdens de Space to Shine-campagne hun weg op onze global socials en gaven een mooi beeld van meiden en sport binnen verschillende culturen. Ook werd er een online Meiden Toolkit ontwikkeld, die buurtsportcoaches en jongerenwerkers helpt meiden te coachen en motiveren.

KLIK HIER VOOR DE VIDEO



6. CRUYFF FOUNDATION

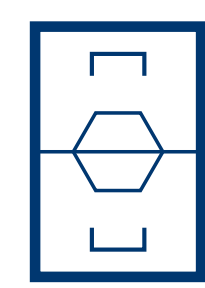
INTERNATIONAAL

FOCUSLANDEN

Focuslanden zijn naast Nederland en Spanje, Verenigd Koninkrijk, Zuid-Afrika, Maleisië en China. De Cruyff Foundation creëert ruimte voor kinderen en jongeren – voor wie dit niet vanzelfsprekend is – om fysiek, mentaal en sociaal te groeien door sport en spel. Dat doen we wereldwijd. We ondersteunen projecten en activiteiten.



Cruyff Court Saba



CHINA

In China realiseren we de komende 5 jaar in verschillende grote steden maar liefst 50 Cruyff Courts.



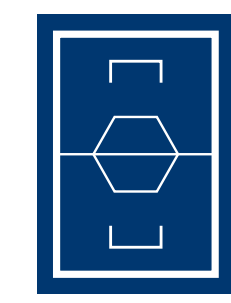
20 JAAR

Samen met ITF (International Tennis Federation) geven we binnen en buiten Europa een podium aan rolstoeltennis. We ondersteunen de ITF al bijna 20 jaar.



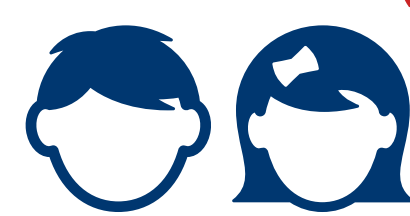
SUCCES

In het Verenigd Koninkrijk ondersteunen we speciale onderwijscholen met materiaal, zodat iedereen kan meedoen.



SAMOS

Wekelijks bezoeken 1.040 kinderen, jongeren en volwassenen het Cruyff Court Samos (vaste bezoekers/schatting).



MALEISIË

Maleisië telde bijna 15.000 actieve gebruikers verspreid over de 6 Cruyff Courts (gemeten over 6 maanden in 2022).



SPANJE

In Spanje steunen we 14 gehandicaptensportprojecten, waaronder tennis, padel en voetbal.

WERELDWIJD ACTIEF

Wereldwijd zijn er bijna 300 (Speciale) Cruyff Courts, meer dan 500 scholen met een Schoolplein14, en ondersteunen we vele sportprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap.



6.1 FOCUSLAND: SPANJE

Uiteraard stond ook la Fundación Cruyff in 2022 uitgebreid stil bij Johan's leven en legacy. Veel feestelijke evenementen georganiseerd door la Fundación Cruyff, een nieuw en imposant Creative Cruyff Court in Barcelona, activiteiten op (Speciale) Cruyff Courts en volop sport en spel voor kinderen met een handicap.

25 jaar Creating Space is ondermeer feestelijk gevierd op La Sagrera (Barcelona), school voor speciaal onderwijs, waar de leerlingen met sport en spel Johan's leven en nalatenschap vierden. Een meer inhoudelijk evenement vond plaats in CaixaForum Barcelona en werd bijgewoond door Cruyff Foundation-ambassadeurs Pep Guardiola en Ronald Koeman, voorzitter Susila Cruijff en directeur Pati Roura van la Fundación en vele anderen. Gespreksthema's waren sport en sociale inclusie en transformatie, ook was er een preview van de documentaire "Más que un campo".

Na 2 jaar pandemiepauze kon de Open Day – de Spaanse variant van de Cruyff Foundation Open Dag – in oktober eindelijk weer doorgaan. Meer dan 1.000 jongens en meisjes genoten van een onvergetelijke ochtend met sport en ontspanning in het Gemeentelijk Sportcomplex La Mar Bella in Barcelona.

Ook in Spanje veel actie op het bereiken van (tiener)meiden door ondermeer de inzet van vrouwelijke rolmodellen. FC Barcelona-speelsters Laia Codina en Aitana Bonmatí zijn actief voor la Fundación Cruyff. Laia Codina opende samen met Jordi Cruijff het nieuwe Cruyff Court Montornès del Vallès (Catalonië). Aitana Bonmatí gaf haar naam aan het Cruyff Court in het Parc de Can Robert, Sitges (Catalonië).

Andere nieuwe Cruyff Courts zijn gerealiseerd in Lloret de Mar en Constantí (Catalonië), Cantabrië (Noord-Spanje) en de Spaanse hoofdstad Madrid.

CREATIVE COURT BARCELONA VIDEO

Dit Creative Cruyff Court ligt midden in de wijk waar de Spaanse voetballer Adama Traoré opgroeide. De FC Barcelona-speler maakte in samenwerking met de Cruyff Foundation een video om de boodschap 'Claim your Space' wereldkundig te maken.



CRUYFF COURTS IN SPANJE

Specifieke projecten op de Spaanse Cruyff Courts zijn kampioenschappen voor jongens en meisjes tussen 10 en 12 jaar, en ook het programma Heroes of the Cruyff Court draait in Spanje.

SPACE TO SHINE VIDEO

Op Cruyff Court *Les Roquetes* een gaaf evenement waar een groot aantal meiden en vrouwen uit de buurt aan meededen.



KLIK HIER VOOR DE VIDEO



Creative Court Barcelona

KLIK HIER VOOR DE VIDEO



Creative Court Barcelona



Creative Court Barcelona

6.2 FOCUSLAND: VERENIGD KONINKRIJK

In het Verenigd Koninkrijk (VK) tellen we inmiddels 11 Community Cruyff Courts en 9 Speciale Cruyff Courts. Kinderen en jongeren doen mee aan sport en spel, georganiseerd of op eigen gelegenheid. Van voetbal, trefbal, cricket, frisbee tot personal training: de Cruyff Courts zijn stuk voor stuk een aanwinst voor de wijk of buurt. De 9 Speciale Cruyff Courts in het VK zijn gerealiseerd bij scholen voor speciaal onderwijs. Ook deze velden worden goed gebruikt: van gymles tot therapie. Steeds vaker wordt een Speciaal Cruyff Court gebruikt als zogeheten Safe Space, een ruimte in de buitenlucht waar leerlingen zich fijn en op hun gemak voelen.

De Cruyff Foundation is een van de goede doelen die in het VK wordt gesteund door de deelnemers aan People's Postcode Lottery.



126

kinderen en jongeren doen gemiddeld wekelijks mee aan activiteiten op een Community Cruyff Court.



14
SUCCES

De 14 regels van Johan Cruyff zijn een goede aanvulling, vinden ook de Britse coaches. Zij gebruiken het bord om te verwijzen naar goed gedrag en om kinderen/jongeren eraan te herinneren elkaar te respecteren.



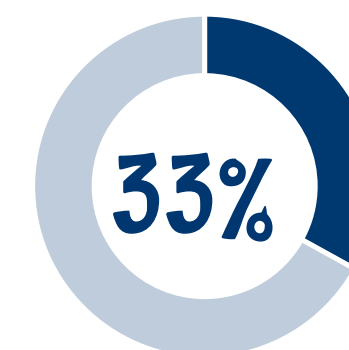
16 UUR

Wekelijks zijn er gemiddeld ruim 16 uur georganiseerde activiteiten op een Community Cruyff Court.



265

Het Speciaal Cruyff Court heeft wekelijks gemiddeld 265 vaste bezoekers.



33%
MEIDEN

Gemiddeld percentage meiden op Speciale Cruyff Courts.



100%
SUCCES

Alle cliënten/leerlingen vinden dat het Speciaal Cruyff Court de school/instelling prettiger maakt om te verblijven.

6.3 FOCUSLAND: ZUID-AFRIKA

Na zware coronajaren is er gelukkig weer veel nieuws te melden uit Zuid-Afrika. Als onderdeel van de Space to Shine-campagne vond er op Cruyff Court Bloempoort een tof meiden-only evenement plaats. Twee nieuwe Cruyff Courts zijn klaar voor de officiële opening: Cruyff Court Diepsloot (Johannesburg) en Cruyff Court in Mfuleni (Kaapstad).

De nieuwe Cruyff Courts zijn gerealiseerd in samenwerking met Afrika Tikkun en worden in 2023 geopend. Doel van Afrika Tikkun is om Zuid-Afrikaanse opgroeiende kinderen en jongeren duurzame kansen te geven, van 'Cradle tot Career'.

Ondertussen wordt bij de woonvoorziening Thabelang Disabled Center, op een steenworp afstand van het Krugerpark, hard gewerkt aan een Speciaal Cruyff Court. Dit veld opent in 2023 en gaat gebruikt worden door basisscholen, kinderen uit een township en het belangrijkste: kinderen met een handicap die bij Thabelang Disabled Center verblijven.

Het Speciaal Cruyff Court Thabelang is onder meer rolstoelvriendelijk; een multifunctionele sportaccommodatie voor een grote, diverse groep mensen die graag willen sporten en dat straks ook in een veilige omgeving kunnen doen. Bij de realisatie werken we nauw samen met stichting Bambanani.

Ook in Zuid-Afrika verzorgen we de opleiding tot Cruyff Foundation Coach. De deelnemers komen uit de organisatie die actief is in de gemeenschap. Coaches leren bijvoorbeeld hoe je van een groep een team maakt, hoe je een coachrol vervult. Daarnaast is er veel aandacht voor het belang van een veilige ruimte (safe space), zowel in de stad als in het township.



CRUYFF COURTS IN ZUID-AFRIKA

De band tussen de Cruyff Foundation en Zuid-Afrika is er een van oudsher. In township Elandshoorn opende Johan in 2004 het allereerste Cruyff Court buiten Nederland. Inmiddels telt Zuid-Afrika 7 (Speciale) Cruyff Courts, waaronder Cruyff Court Ajax Cape Town, Orange Cruyff Court Hillbrow en Cruyff Court Bloempoort.

SPACE TO SHINE VIDEO

In Zuid-Afrika vond het meiden-only evenement plaats op Cruyff Court Bloempoort. Meidenteams uit verschillende dorpen speelden een toernooi voorafgaand aan het grote event.

[KLIK HIER VOOR DE VIDEO](#)



Space to Shine - Cruyff Court Bloempoort



Tijdens zijn bezoek aan Maleisië in 2012 opende Johan Cruyff het eerste Cruyff Court Maleisië in Johor Bahru, de meest zuidelijk gelegen stad van het land. Daar bleef het niet bij. De teller staat inmiddels op 6 Cruyff Courts.



6.4 FOCUSLAND: MALEISIË

Bijna 15.000 actieve gebruikers waren verspreid over de 6 Cruyff Courts in Maleisië te vinden (gemeten over 6 maanden in 2022).

We werken samen met Yayasan Hasanah, een onafhankelijke stichting die in Maleisië impact wil creëren door het land verder te ontwikkelen. Samen spannen we ons in om 15 courts te realiseren door heel Maleisië. Als gevolg van Covid-19 liep dat wat vertraging op, maar inmiddels zijn we terug op het goede spoor.

Ook het programma Heroes of the Cruyff Court draait in Maleisië. De editie 2022 is in

augustus afgetrapt op Cruyff Court Setiawangsa, met 14 jongeren tussen de 14 en 21 jaar oud. Onder begeleiding van een Cruyff Foundation Coach zetten ze voor kinderen uit de wijk een evenement neer – uiteraard op het Cruyff Court.

Tegelijkertijd is in de zomerperiode het Cruyff Court Kg Bharu in Kuala Lumpur officieel in gebruik genomen. En dat is niet alles: 2 nieuwe Cruyff Courts zijn in ontwikkeling..

Cruyff Court KG. Bharu - Kuala Lumpur, Maleisië

6.5 FOCUSLAND: CHINA

Onze doelstelling is om samen met Happy Sports China de komende 5 jaar 50 Cruyff Courts te realiseren. Het eerste Chinese Cruyff Court opende op 14 maart 2022 in Chengdu, hoofdstad van de provincie Sichuan. In de 11 stadsdelen van Chengdu wonen maar liefst 15,42 miljoen mensen.

In China creëren we ruimte voor kinderen en jongeren om te bewegen en te spelen. Dit doen we in nauwe samenwerking met partner Happy Sports China (voorheen Hua Pureland). Naast het realiseren van de Cruyff Courts zal de Cruyff Foundation ook coaches opleiden en lokale sportactiviteiten organiseren.

Direct veel actie op Cruyff Court Chengdu, want hier is met succes een Space to Shine Girls Only-evenement georganiseerd en een evenement voor kinderen met een handicap. Het Cruyff Court maakt deel uit van het sportpark ICH-WePark; een plek waar iedereen, jong en oud, met en zonder handicap, samen kan spelen.

De 14 regels van Johan Cruyff nemen uiteraard ook op de Chinese Cruyff Courts een zeer belangrijke plek in. Thema's als respect, teamwork, creativiteit en sociale betrokkenheid dienen als leidraad om kinderen bewust te maken van hun verantwoordelijkheid en hoe je met elkaar om moet gaan tijdens het spelen.

Het tweede Cruyff Court wordt ook in Chengdu gerealiseerd en opent in het voorjaar van 2023. De aanleg van Cruyff Court nummer 3 is gepland in havenstad Guangzhou, in het zuiden van China.

China heeft te maken met een sterk groeiende middenklasse, met alle bijbehorende luxeproblemen (bijvoorbeeld obesitas, fast food, etc.) en wil met gerichte sportinvesteringen bewoners aan het sporten krijgen.

De weg in China vinden we mede dankzij Orange Sports Forum, Partners for International Business. Dit is een samenwerking tussen RVO (Rijksdienst voor Ondernemend Nederland) en 12 Nederlandse bedrijven en wordt mede gefinancierd vanuit de Nederlandse overheid.

SPACE TO SHINE VIDEO

Een geweldig girls only event op Cruyff Court ICH- WePark in Chengdu. Dit evenement laat perfect zien hoe belangrijk het is dat meiden bij elkaar komen en samen kunnen sporten.

[KLIK HIER VOOR DE VIDEO](#)



Space to Shine - meidenevenement in China



Cruyff Court ICH-WePark, Chengdu



POLEN: GARCYZN GAMES

Voor Oekraïense kinderen organiseerde de Cruyff Foundation samen met Movement On The Ground extra sport en spel in het Poolse Garczyn. Movement On The Ground realiseert daar de opvang van 121 Oekraïense weeskinderen en 9 verzorgers. De groep verblijft op een Pools zomerkamp. Met steun van de Cruyff Foundation zijn voor de Oekraïense kinderen op het kamp Summer Games georganiseerd.

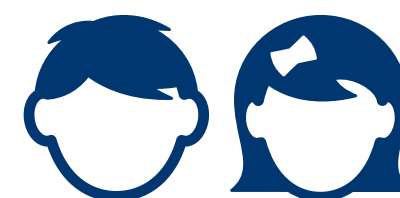
Twee sportcoaches uit Oekraïne zijn opgeleid. Zij kwamen naar Garczyn en begeleidden onder andere voetbal, basketbal, watersporten op het Garczyn-meer en survivalactiviteiten. Sportief bewegen, met veel aandacht voor het verbeteren van de fysieke en mentale gezondheid. Samen leuke nieuwe dingen doen.



*de schrijfwijze van Lesvos geeft de oorspronkelijke Griekse uitspraak weer.

6.6 LESVOS* EN SAMOS

De 2 Cruyff Courts op Lesvos en Samos zijn in 2021 gerealiseerd en volop in gebruik. Op de velden draait structureel een ontwikkelprogramma met continue sport- en spelactiviteiten.



300

kinderen, jongeren en volwassenen bezoeken wekelijks het Cruyff Court Lesvos (vaste bezoekers /schatting).



150-200

kinderen, jongeren en volwassen sporten en bewegen wekelijks op het Cruyff Court Lesvos (vaste bezoekers/schatting).



240

kinderen, jongeren en volwassen sporten en bewegen wekelijks op het Cruyff Court Samos (vaste bezoekers/schatting).



LESVOS

Voor tienerjongens en voor alleenstaande minderjarige vluchtelingen zijn er op het Cruyff Court Lesvos wekelijks voetbaltrainingen. Ook wordt er op dit Cruyff Court enthousiast gebasketbald. Movement On The Ground organiseert voor de eigen vrijwilligers wekelijks sportieve teambuilding op het court.



SAMOS

Cruyff Court Samos kent een wekelijks georganiseerd sportprogramma: voetbal, tafeltennis, handbal. Regelmatig zijn er op het kamp onderlinge voetbalwedstrijden, en een voetbalteam speelt mee in de Samos voetbalcompetitie.

6.7 CARIBISCH GEBIED

De Caribische Cruyff Courts zijn dagelijks, zelfs in de brandende zon, volop in gebruik. Daarmee hebben deze velden een enorme positieve impact op de wijk.

Buurtsportstichtingen, scholen en verenigingen stimuleren met een divers activiteiten aanbod jongeren om te sporten en bewegen. Ook is op de Caribische Cruyff Courts Heroes of the Cruyff Courts geïntroduceerd.

Het Cruyff Court op Saba is het grootste Cruyff Court ter wereld. Dit veld is begin 2022 volledig gerenoveerd en feestelijk heropend. Het is de enige grote buitensportvoorziening op het eiland en creatief ingericht met belijning voor voetbal, softbal, volleybal en hardlopen/wandelen.

Ook het Cruyff Court op Aruba is in 2022 na een grondige renovatie feestelijk heropend en hernoemd tot Cruyff Court Denzel Dumfries. Lokale sport- en beweegorganisaties verzorgen een activiteitenprogramma voor kinderen en jongeren.

Ajaxied Jurriën Timber mag als Johan Cruyff Talent van het Jaar '22 zijn voorkeurslocatie voor een nieuw Cruyff Court aanwijzen. De familie Timber is afkomstig van Curaçao, en daarmee was de keuze snel gemaakt.

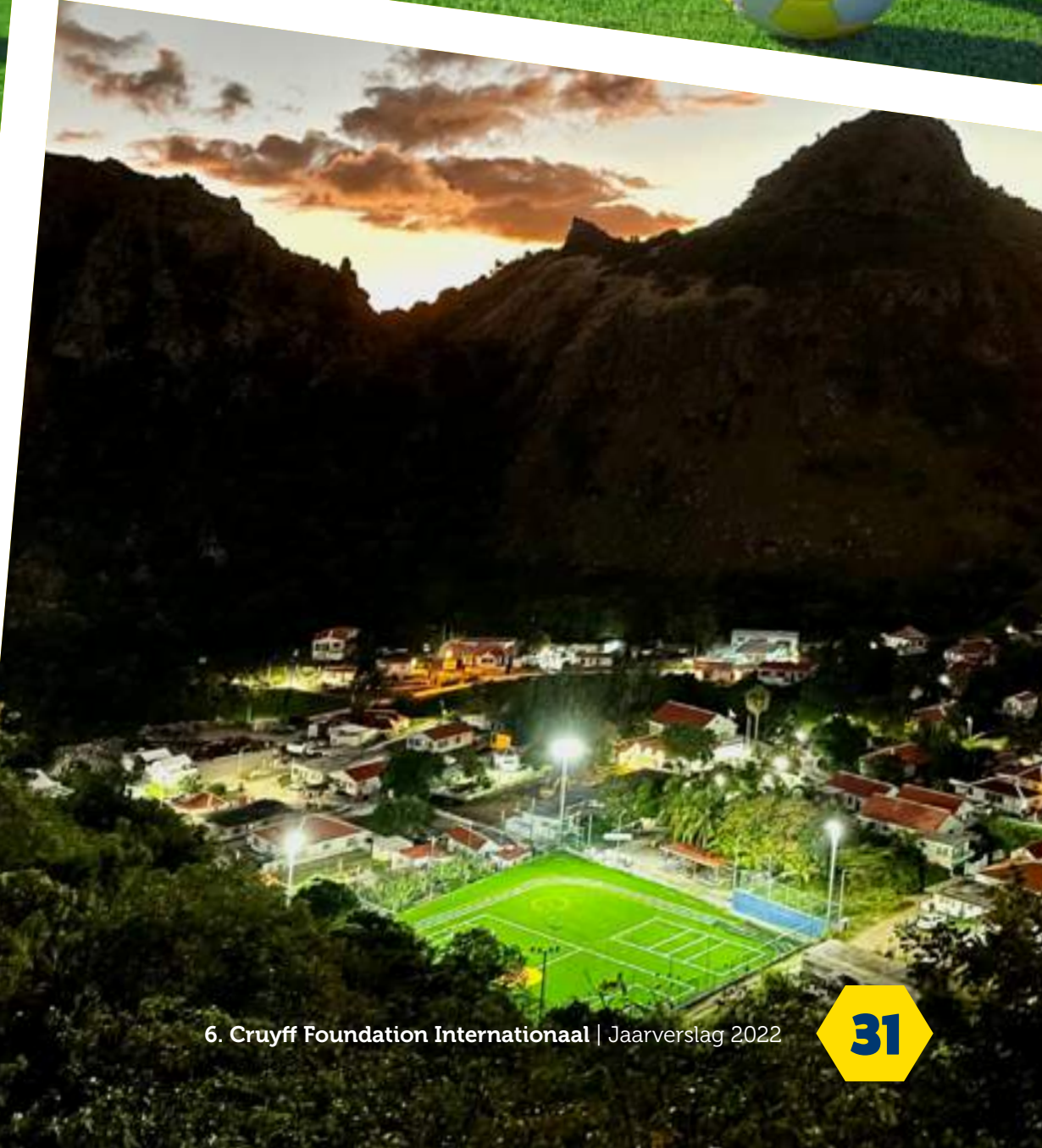
Op Bonaire tot slot krijgt een instelling voor kinderen en jongeren met een handicap een Speciaal Cruyff Court (2023). Dit project is een samenwerking met het ministerie van VWS en lokale stakeholders op Bonaire.



Cruyff Court Denzel Dumfries, Aruba



Cruyff Court Boy Frans, Bonaire



IN VOLLE GANG

Op Aruba, Bonaire, Curaçao, Sint-Maarten, Sint-Eustatius en Saba zijn de ontwikkelingen op en rond de Cruyff Courts in volle gang. Op de Caribische eilanden zijn voor kinderen en jongeren relatief weinig sportvoorzieningen. De Cruyff Courts maken het verschil, met ruimte om te sporten en te bewegen.



Cruyff Court Saba

CRUYFF LEGACY SUMMIT

Terwijl in en rond de Johan Cruyff ArenA de Open Dag en coachdag plaatsvonden, vond op steenworp afstand de Cruyff Legacy Summit plaats. In aanwezigheid van de familie Cruyff, kwamen prominente persoonlijkheden uit de sportwereld en het internationale Cruyff netwerk samen. Koning Willem-Alexander opende het bijzondere evenement en onder andere Sarina Wiegman, Ronald Koeman, Frank Rijkaard en Jordi Cruyff deelden hun herinneringen.

KLIK HIER VOOR
DE VIDEO





Partnermeeting -
Jaap Eden ijsbaan

ACTION

De internationale samenwerking met Action betreft een 3-jarig maatschappelijk partnerschap. Tijdens de opening van de eerste Action in Spanje (Girona) werd er een mobiel Cruyff Court voor de winkel neergelegd. En dat is pas het begin. Action maakt meer sport- en spelactiviteiten mogelijk en betreft ook de eigen medewerkers, door hen de mogelijkheid te bieden om Action Hero (coach) te worden. Op 8 locaties in Nederland organiseerden Action Heroes in 2022 sporttoernooien op Cruyff Courts voor kinderen uit de buurt.

Filiaalmanagers van winkelketen Action organiseerden samen met hun winkelteams in 8 weken een sportevent. Ze ontwierpen de opzet van het toernooi in hun stad of dorp, regelden het materiaal voor de locaties en wierven deelnemers. Een groot succes en voor herhaling vatbaar.

Partners, sponsors, suppliers, familie Cruijff, business friends en donateurs zijn onmisbaar en dragen bij aan het werk van de Cruyff Foundation. Samen creëren we ruimte voor sport en spel, met de focus op kinderen en jongeren voor wie sport niet vanzelfsprekend is.

ACTIE MET BASIC-FIT

Bijna 30 Oekraïense kinderen kwamen in beweging op het Cruyff Court in Tilburg. Een middag die we samen met partner Basic-Fit organiseerden, omdat we het allebei belangrijk vinden dat alle kinderen en jongeren toegang krijgen tot sport.



BEDANKT!

We zijn bijzonder blij met de structurele steun van onze partners:

- Nationale Postcode Loterij
- Peoples Postcode Lottery
- Action
- Basic-Fit
- Cargill
- Seacon Logistics
- Ten Cate Grass
- VriendenLoterij
- La Caixa foundation
- Barça Foundation

VERLENGD IN 2022:

- Basic-Fit en Ten Cate (partner)
- Pulitzer, Nijha, PWC (sponsors)
- TDE, Atlas, Pink Elephant, a.s.r. Vitality, Hill&Kowlton, Present Company, KSP (suppliers)

NIEUWE SUPPLIERS:

- Van Rooijen Hekwerk
- Avex
- De Selectie

NIEUWE BUSINESS FRIENDS:

- Audit & Risk Solutions
- Eigen label merchandise
- Goodlife Pharma
- Travelmediate
- Diks autoverhuur

NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

De Nationale Postcode Loterij is sinds 1998 partner van de Cruyff Foundation. De jaarlijkse steun van de deelnemers aan de Postcode Loterij is voor ons enorm belangrijk, daarmee kunnen we extra sport- en spelactiviteiten faciliteren. In 2022 ontvingen wij wederom de fantastische bijdrage van maar liefst € 1.350.000.



PEOPLE'S POSTCODE LOTTERY

Dankzij de steun van de spelers van de People's Postcode Lottery telt het Verenigd Koninkrijk inmiddels 11 Community Cruyff Courts, 9 Speciale Cruyff Courts, verschillende SchoolYards14 en structurele sportprojecten op de Cruyff Courts.



VRIENDENLOTERIJ

Tijdens het GoedGeldGala van de VriendenLoterij in Den Haag ontving Cruyff Foundation directeur Niels Meijer een extra cheque van maar liefst € 250.000 om Cultuur@CruyffCourts voort te zetten. Een prachtige bijdrage boven op de jaarlijkse steun die we ontvangen van de VriendenLoterij.

ONLINE ACTIEPLATFORM

Studenten van de HVA/Cruyff Academy verkochten voetballen voor een symbolische waarde van € 100. Met de opbrengst worden steeds 5 nieuwe ballen ter beschikking gesteld aan kinderen voor wie sporten niet vanzelfsprekend is. Totale opbrengst: € 3.500!

DONATEURS

Behalve enthousiaste eenmalige acties/giften, mogen we rekenen op de steun van ruim 500 donateurs.

A.S.R. VITALITY APP

Deelnemers aan de a.s.r. Vitality app kunnen de wekelijkse beloning ter waarde van € 5 doneren aan de Cruyff Foundation. Dat is in 2022 massaal gedaan: € 31.095.

NALATENSCHAPPEN

Ook met een gift in het testament kan de Cruyff Foundation worden gesteund. We zijn daarvoor aangesloten bij toegift.nl.

SUPPORT

Samen met Royal Delft is ter ere van ons 25-jarig jubileum een unieke serie Delfts Blauwe tegels met 'gevleugelde' uitspraken van Johan Cruijff ontwikkeld. Naast de maatschappelijke quote als *"Alleen kun je niets, je moet het samen doen"*, zijn er legendarische uitspraken als *"Je moet schieten anders kan je niet scoren"*. De opbrengst van de tegeltjes gaat naar de Cruyff Foundation. Ook waren er geweldige bijdragen van Del Monte, Fitbit, en van de Erasmus+ subsidie.



DE CRUYFF FOUNDATION CLUBRUN

Het gaat goed met de Clubrun! Verenigingen en clubs organiseren een eigen Cruyff Foundation Clubrun en zamelen geld in voor de Cruyff Foundation en de eigen club. Voetbalclub SC Everstein uit Everdingen haalde bijvoorbeeld maar liefst € 4.810 op. De opbrengst wordt 50/50 verdeeld.



ONDERZOEK NAAR GENDER EQUALITY

Geweldige bijdrage vanuit het Erasmus+ programma van de Europese Unie. Samen met De Fundacion Cruyff, IFK Göteborg en de Universiteit van Utrecht gaan we onderzoeken hoe we gender equality kunnen vergroten. Op basis van deze uitkomsten gaan we de (mogelijk nieuwe) aanpak toetsen op de velden in Nederland, Spanje en Zweden.

PARTNERS



SPONSORS



SUPPLIERS



BUSINESS FRIENDS



SPECIAL THANKS



FAMILY MEMBERS



7.1 FONDSENWERVENDE EVENEMENTEN

CRUYFF LEGACY 14K

Zondag 24 april, de dag voor de 75e geboortedag van Johan Cruyff, kwamen 3.500 deelnemers in de Johan Cruyff ArenA bij elkaar voor de Cruyff Legacy 14K. Hiermee is een recordbedrag van € 415.279 opgehaald. Het startschot van de 14K werd gegeven door Susila Cruyff en Sjaak Swart.

CRUYFF FOUNDATION E-CUP

Op 4 juni kon de jeugd FIFA22 spelen tegen e-sportshelden tijdens de Cruyff Foundation e-cup. Op het mobiele Cruyff Court begeleidde partner Basic-Fit clinics en activiteiten. Een deel van de opbrengst van de kaartverkoop en veiling kwam ten goede aan de Cruyff Foundation.

CRUYFF FOUNDATION CUP

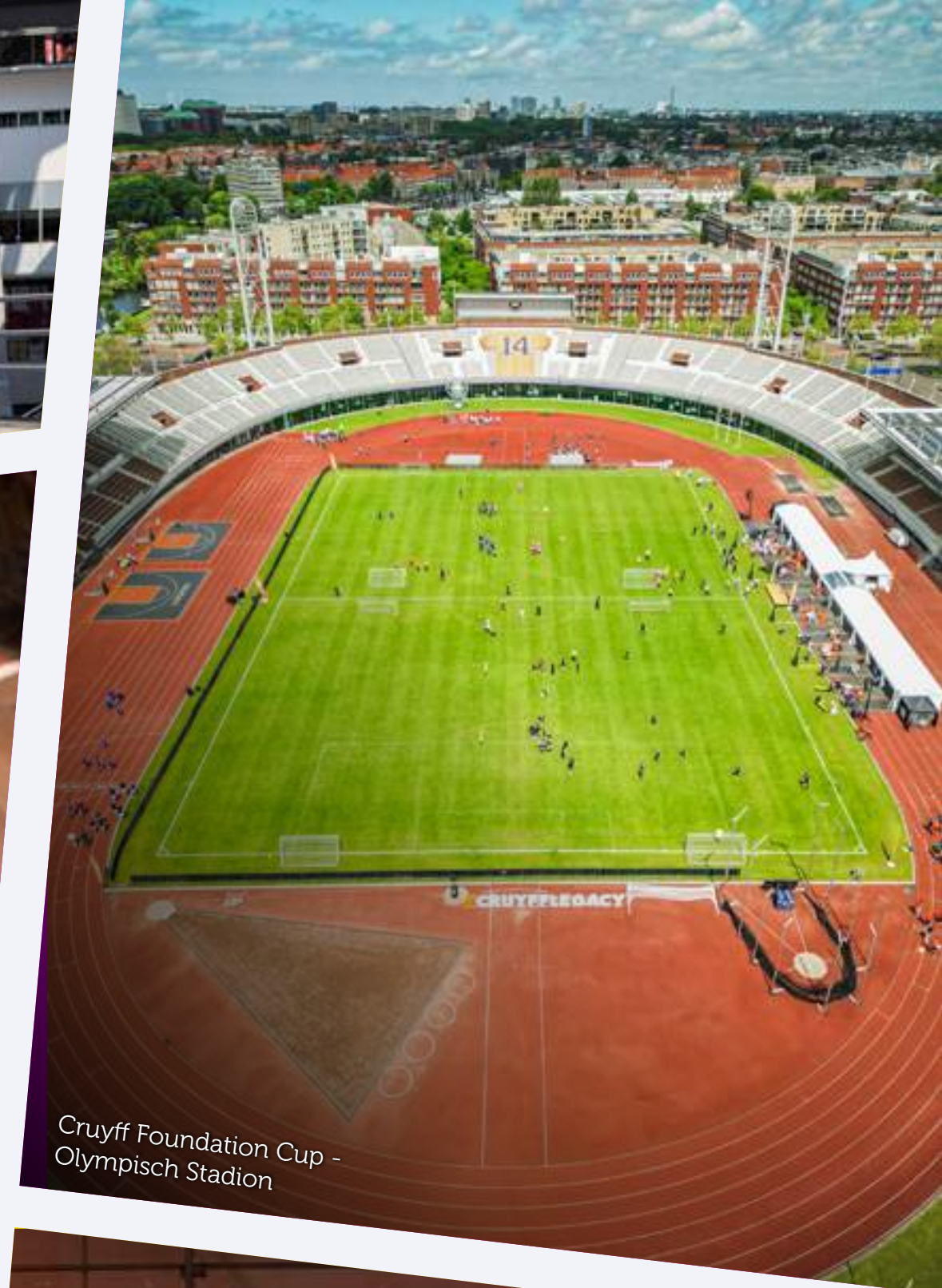
Het bedrijvenvoetbaltoernooi waarbij de teamgeest en de nalatenschap van Johan Cruyff voorop staat. Opbrengst van de 16e editie van dit voetbaltoernooi: maar liefst € 100.306.

JOHAN CRUYFF SCHAAL

Op 31 juli speelden landskampioen Ajax en bekerwinnaar PSV de spannende aftrap van het nieuwe voetbalseizoen. De wedstrijd om de Johan Cruyff Schaal wordt wel dé maatschappelijke wedstrijd van het jaar genoemd: er werd maar liefst € 48.000 opgehaald. De spelers van PSV kregen de Johan Cruyff Schaal uit handen van onze ambassadeur Ronald Koeman.

KOKEN MET EEN DOEL

Een mooie quote van Johan Cruyff stond deze benefietavond centraal: 'Het is nog niet af, het is pas voor de helft af en daar kunnen we alleen met z'n allen wat aan doen.' Met de loterij, veiling en Catawiki-veiling is een recordbedrag van € 608.608 opgehaald.



Koken met een Doel - Kromhouthal



8. ONE FOR THE TEAM



Susila Cruijff en team Cruyff Foundation (Amsterdam)

We zijn waanzinnig trots op de inzet van ons team in Nederland en Spanje, op de nauwe betrokkenheid van de familie Cruijff, het bestuur, de vele vrijwilligers, onze vaste kern van freelancers en onze ambassadeurs.

Een belangrijke drive binnen de Cruyff Foundation is dat we altijd stilstaan bij wat Johan zou doen. Vanuit die energie zetten we zijn legacy voort.

TEAM CRUYFF

Thuisbasis van de Cruyff Foundation is het Olympisch Stadion in Amsterdam. Het Cruyff Foundation team bestaat uit 18 enthousiaste professionals en een aantal vaste freelancers (eind 2022).

De Cruyff Foundation beschikt over twee interne vertrouwenspersonen. Zij zijn het eerste aanspreekpunt voor iedereen die een vraag heeft over grensoverschrijdend gedrag, of die hier mee te maken heeft gehad. Laagdrempelig en met aandacht voor sociaal-veilige werkcultuur, openheid, transparantie.

INTEGRITEITSPLAN

In het Plan Integriteit is onze gedragscode en het integriteitsbeleid vastgelegd. In 2022 waren er geen meldingen als het gaat om schending van de gedragscode/het integriteitsbeleid. We werken vanuit de persoonlijke waarden van Johan Cruijff,

onze kernwaarden: professioneel, eigenwijs, betrokken, positief, verbindend, toegankelijk en gepassioneerd.

SPANJE EN VERENIGD KONINKRIJK

Het Spaanse team heeft de basis in Barcelona en bestaat uit 4 medewerkers. Zij coördineren vooral de Spaanstalige projecten, in Spanje en andere landen. In het Verenigd Koninkrijk ondersteunen 2 Britse Cruyffianen ons op freelancebasis.

FAMILIE CRUIJFF

De familie Cruijff is nog altijd nauw betrokken bij de Foundation. Susila Cruijff is voorzitter van la Fundación Cruyff en bestuurslid van de Cruyff Foundation. Johan's vrouw Danny en zoon Jordi zijn vertrouwde gezichten bij evenementen en openingen van (Speciale) Cruyff Courts in Nederland en Spanje.

VRIJWILLIGERS

Een grote groep enthousiaste en trouwe vrijwilligers helpt bij de organisatie van evenementen: van de Cruyff Legacy 14K tot de Open Dag, we kunnen op ze rekenen. Tijdens de jaarlijkse vrijwilligersdag zetten we hen feestelijk in het zonnetje.

AMBASSADEURS

Steeds meer (inter)nationale sporthelden verbinden zich als ambassadeur aan de Cruyff Foundation. Onder hen bekende namen als Sarina Wiegman, Ronald Koeman, Pep Guardiola, Soufiane Touzani, Xavi Hernández, Jackie Groenen, Esther Vergeer en Marlou van Rhijn.

MAATSCHAPPELIJKE SAMENWERKINGEN

We bundelen de krachten binnen uiteenlopende (inter)nationale samenwerkingen. Vijftien foundations in de sport zijn in Nederland verenigd in MOS, Maatschappelijke Organisaties in de Sport. Cruyff Foundation is aanvoerder, en neemt naast NOC*NSF en Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS) deel aan het overleg met VWS. Het ministerie van VWS, landelijk platform Vereniging Sport en Gemeenten zijn belangrijke partners in Nederland.

We trekken intensief op met stichtingen van sporters, zoals de Krajicek Foundation en de Esther Vergeer Foundation en sportbonden als KNWU en Gehandicaptensport Nederland.

Partners bij internationale projecten zijn: Happy Sports China (voorheen Hua Pureland), Movement On The Ground (Griekenland), Yayasan Hassanah (Maleisië), Ndlovu Care Group, Afrika Tikkun (Zuid-Afrika), Brentford FC Community Sports Trust, Witherslack Group (Verenigd Koninkrijk), Common Ground, UEFA Foundation for Children, Plan International Nederland en de Internationale Tennis Federatie.

WORLD OF JOHAN CRUYFF

Na zijn carrière als voetballer en coach initieerde Johan Cruyff behalve de Cruyff Foundation; Cruyff Institute, Cruyff Classics, Cruyff Football.

Cruyff Management bewaakt gedeponeerde handelsmerken gelinkt aan Johan Cruyff/Cruyff, zijn portretrecht en het gebruik ervan, zoals bij de naamgeving van de Johan Cruyff Arena. Meer informatie op www.worldofjohancruyff.com.



Frank Rijkaard - aftrap van het jubileumjaar



Aristote Ndunu - Cruyff Foundation Open Dag



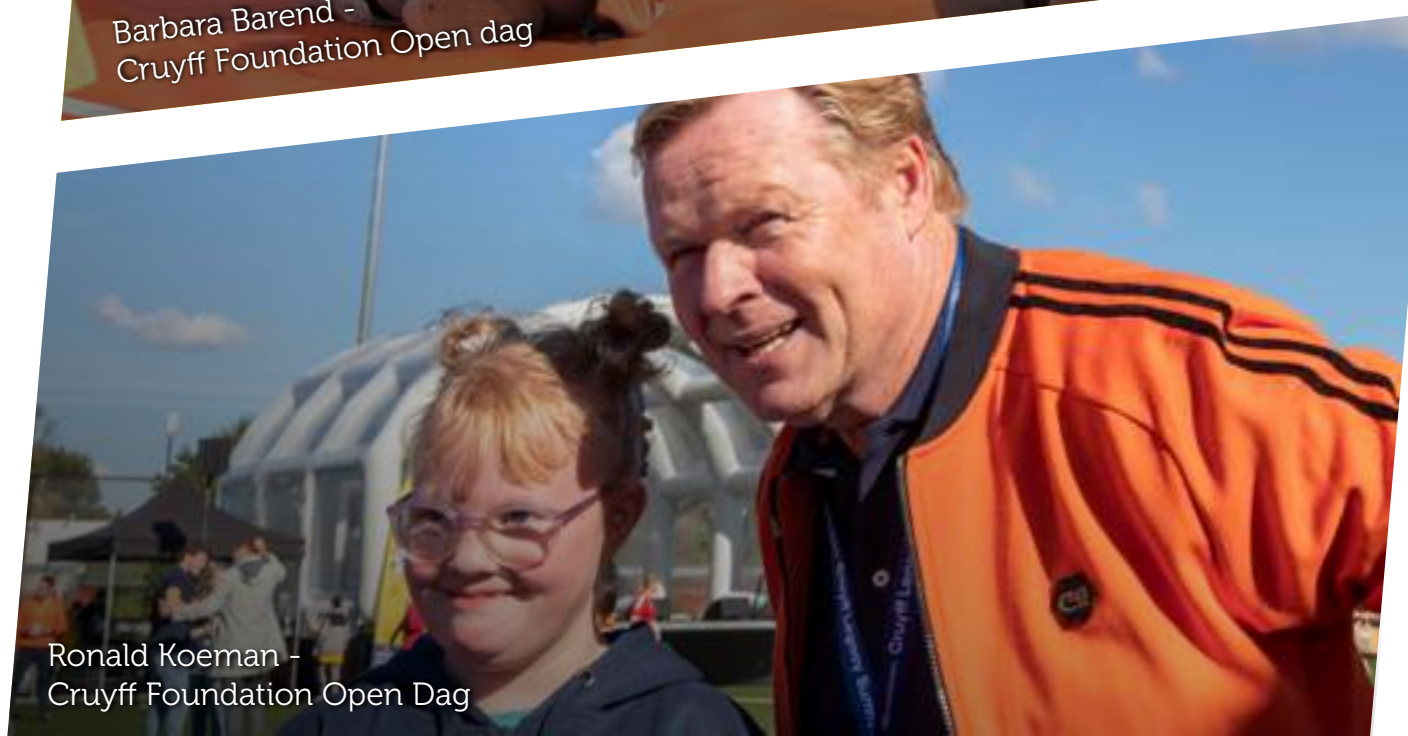
Chantalle Zijderveld en Rogier Dorsman - Cruyff Foundation Open Dag



Barbara Barend - Cruyff Foundation Open dag



Erik Scherder - Cruyff Legacy 14K



Ronald Koeman - Cruyff Foundation Open Dag

9. TOEKOMSTVISIE

SPEERPUNTEN 2023



'Voetbal is simpel, maar het moeilijkste wat er is, is simpel voetballen' - om Johan nog maar eens te citeren. Dat geldt ook voor het werk van de Cruyff Foundation. We willen vooral simpel en logisch blijven werken. Efficiënt en met grote impact.

We blijven zoveel mogelijk ruimte creëren voor met name voor die kinderen en jongeren voor wie sport niet vanzelfsprekend is. Toch willen we nog beter in kaart brengen wat dan daadwerkelijk onze impact is. Dit heeft als doel een stuk verantwoording naar onze stakeholders, maar vooral ook naar onszelf. Aan de hand van de resultaten kunnen we nog beter sturen.

We vervolgen het pad dat we zijn ingeslagen met USBO (Universiteit Utrecht) en maken onze cijfers inzichtelijk door een meettool gelinkt aan de Theory of Change. Om dit te bereiken zullen we mogelijk nog meer educatieve/persoonlijke ontwikkelingsprogramma's toevoegen aan onze projecten. We hebben inmiddels een relevante nul-meting en sinds 2022 een eerste benchmark.

AMBASSADEURS

Richting de toekomst willen we nog beter onze ambassadeurs positioneren en activeren om het gat dat Johan heeft achtergelaten enigszins op te vangen. Dit is in communicatie, fondsenwerving, maar vooral ook in beleving.

In 2022 hebben we al gezien dat het ambassadeursnetwerk heel interessant is om fondsen te werven. We willen via hen nog beter laten zien wat voor verschil we maken in de levens van kinderen. Op die manier willen we samen met hen nog vaker de publiciteit zoeken. Juist in een periode waarin onze missie urgenter

is dan ooit. We doen dit liever niet alleen. Maar bij voorkeur altijd in partnerships met partijen die hetzelfde doel voor ogen hebben en dezelfde energie delen.

Binnen de positionering van ons merk willen we ons nog meer focussen op de online media. Zoals beschreven, nog meer in combinatie met herkenbare ambassadeurs en vanuit het gedachtengoed van Johan Cruyff.

Belangrijk is dat we daarin innovatief blijven. Zowel inhoudelijk als in fondsenwerving (events, partnerships etc.). Iets wat we nooit uit het oog moeten verliezen, is de verbinding met onze doelgroep. Kinderen en jongeren met en zonder handicap, en uit aandachtsgebieden. Zij weten als geen ander wat werkt en wij gaan hen nog vaker betrekken bij onze ideeën.

INKOMSTEN

Om de doelgroep en bijbehorende ambities te kunnen bedienen, moeten er structureel extra inkomsten komen. De capaciteitsuitbreiding binnen o.a. team Fondsenwerving zal hieraan bijdragen. Het geeft vertrouwen dat we na de Covid-19 dip in 2020 de stijgende lijn weer te pakken hebben als het gaat om de totale inkomsten en de balans tussen vrij besteedbaar en geormerkte gelden.

We kiezen ervoor om de komende jaren op een meer gestructureerde manier fondsen te werven voor subsidies, fondsen en vermogensstichtingen. We hebben nu beter in kaart welke partijen we kunnen aanschrijven, met de bijbehorende missies en termijnen. Ook met de aanstelling van een nieuwe fondsenwerver op dit gebied zal dit zich moeten uitbetalen.



Ons totale budget zal komende 3 jaar schommelen tussen de 5 en 6 miljoen. We hebben de ambitie om nieuwe gelden aan te wenden in het Verenigd Koninkrijk en mogelijk ook andere landen, zoals bijvoorbeeld China. Met de samenwerking met Happy Sports China is hierin de eerste stap gezet. Ook Fundación Cruyff, het kantoor in Barcelona, wil minder afhankelijk zijn van hun twee grootste partners en heeft daarnaast de ambitie om een fondsenwervend evenement op te zetten.

REPUTATIE

Een autoriteit, aanvoerder, aanjager een voorloper op het gebied van kinderen ontwikkelen door middel van sport en spel. Dat is wat wij willen zijn in Nederland, en in potentie ook in het buitenland. In Nederland is de Cruyff Foundation in 2022 gestart met de koepelorganisatie voor stichtingen die sport als middel gebruiken. De MOS (Maatschappelijke Organisaties in de Sport) is inmiddels vast aanspreekpunt voor ministeries en schuift als vaste partner aan binnen het sportsector overleg. De Cruyff Foundation zit hiermee op de eerste rij en is de verbinder binnen de sector.

Wat betreft de cijfers van onze projecten, blijven we benoemen dat deze ondergeschikt zijn aan de impact die we ermee willen maken. Ook de ontwikkeling en de verhalen van de kinderen binnen onze projecten zijn vele malen belangrijker dan onze aantallen. Toch willen we onszelf een ambitie meegeven. Immers de platformen die erbij komen, mits ze voldoen aan alle criteria, zorgen voor deze impact. We blijven nieuwe (Speciale) Cruyff Courts aanleggen. Daarnaast brengen we in kaart hoeveel actieve coaches we willen hebben. Schoolplein14 is naar de achtergrond gegaan, omdat we merken dat in

Nederland en het Verenigd Koninkrijk de animo afneemt. Voor 2023 is daarom geld gereserveerd voor de doorontwikkeling van dit concept.

CRUYFFDNA

Onze waarden, samen met de 14 regels van Johan Cruyff, zijn een leidraad in ons werk. Wij toetsen hiermee onder andere projecten, maar ook onze ontwikkeling als organisatie, team en individu. Alle waarden – het Cruyff DNA – zijn belangrijk. Toch willen we richting 2023 meer focus geven aan professioneel, eigenwijs en kritisch. Professioneel staat voor nog meer kwaliteit in onze werkzaamheden. De inhoudelijke slag die we graag willen maken. Eigenwijs staat voor het tegendraadse, maar ook het innovatieve. We willen voorop lopen en dus moeten we kritisch zijn in wat we doen en blijven vernieuwen. Soms houdt dat in dat we pionieren op gebieden waarin nog weinig organisaties actief zijn. Positief staat voor Johan's gevleugelde uitspraak: 'Elk nadeel heb zijn voordeel'.

We bevinden ons in een uitdagende tijd. Met de nasleep van Covid-19, de huidige inflatie en de energiecrisis lijkt een recessie onvermijdelijk. Ook ons kantoor in Spanje heeft de nodige uitdagingen in 2023. We moeten hiermee rekening houden binnen onze meerjarenbegroting en de manier waarop onze impact willen maken binnen projecten en fondsenwerving.

'Juist als het goed gaat, dan moet je opletten' of 'voordat ik een fout maak, maak ik die niet': ook daarin volgen we Johan zijn wijsheden.

BESTUURS VERSLAG

In het bestuursverslag 2022
geven we een transparante
toelichting op financiën, bestuur
en governance, risicobeheersing
en communicatie met
stakeholders/doelgroepen.



1. FINANCIËN

CIJFERS EN ONTWIKKELING 2022

De Cruyff Foundation is financieel gezond. Baten uit giften, donaties, eigen acties en sponsoring zijn in 2022 opnieuw gestegen. De inkomsten uit fondsenwerving bedroegen € 5,9 miljoen (tegenover € 5,8 miljoen in 2021) waarvan € 2,3 miljoen baten van loterijorganisaties (tegenover € 3,2 miljoen vorig jaar).

In 2022 hebben we een groot batig saldo behaald. Als stichting hebben wij geen winstoogmerk en willen wij onze middelen besteden aan onze doelstelling. Het batig saldo wordt gealloceerd aan onze pijlers: Gehandicaptensport, Inrichting Sportieve Buitenruimte en Maatschappelijke Sportprogramma's. Het batig saldo hebben we behaald door voorzichtig begrote maar succesvolle fondsenwervende evenementen terwijl de projectbestedingen zijn achtergebleven. Dit komt grotendeels door de afhankelijkheid van derden als het gaat om de inrichting van sportieve (openbare) buitenruimte. Hierdoor is van de totale lasten minder besteed aan de doelstelling van vorig jaar.

Van de totale lasten is in 2022 minder besteed aan de doelstelling vergeleken met 2021: 80 procent ten opzichte van 91 procent.

FINANCIËLE POSITIE

Het vermogen van de Cruyff Foundation bestaat uit de continuïteitsreserve, bestemmingsreserve en bestemmingsfonds en wordt aangewend voor sportactiviteiten voor kinderen met een handicap, het inrichten van de sportieve buitenruimte en maatschappelijke sportprogramma's. Het resultaat wordt, na correctie van lasten waarvoor reeds een reserve was opgenomen, toegevoegd aan de

bestemmingsreserve, om dit de komende jaren weer te besteden aan de drie pijlers.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient om zeker te stellen dat de Cruyff Foundation ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. We hebben vastgelegd dat de continuïteitsreserve 1,2 maal de jaarkosten van de werkorganisatie mag bedragen. Hieraan is in 2022 voldaan.

Bestemmingsreserves en -fondsen

Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. De bestemming daarvan kan worden gewijzigd, maar alleen met toestemming van het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geormerkte giften).

Het vermogen de Cruyff Foundation bedraagt per eind 2022 € 5,7 miljoen tegenover € 5 miljoen in 2021. De belangrijkste vorderingen zijn de toegezegde bijdrages van de Nationale Postcode Loterij en debiteuren. Deze zijn in 2023 ontvangen. De belangrijkste verplichtingen zijn de toegezegde bedragen voor de projecten. Deze zijn opgedeeld in langlopende verplichtingen (€ 48.500) en kortlopende verplichtingen van € 1,2 miljoen.

Fondsenwerving

De Cruyff Foundation werft op verschillende manieren fondsen: via loterijorganisaties, bedrijven, particulieren en overige organisaties zoals stichtingen en scholen. In 2022 is € 2,3 miljoen van loterijorganisaties ontvangen

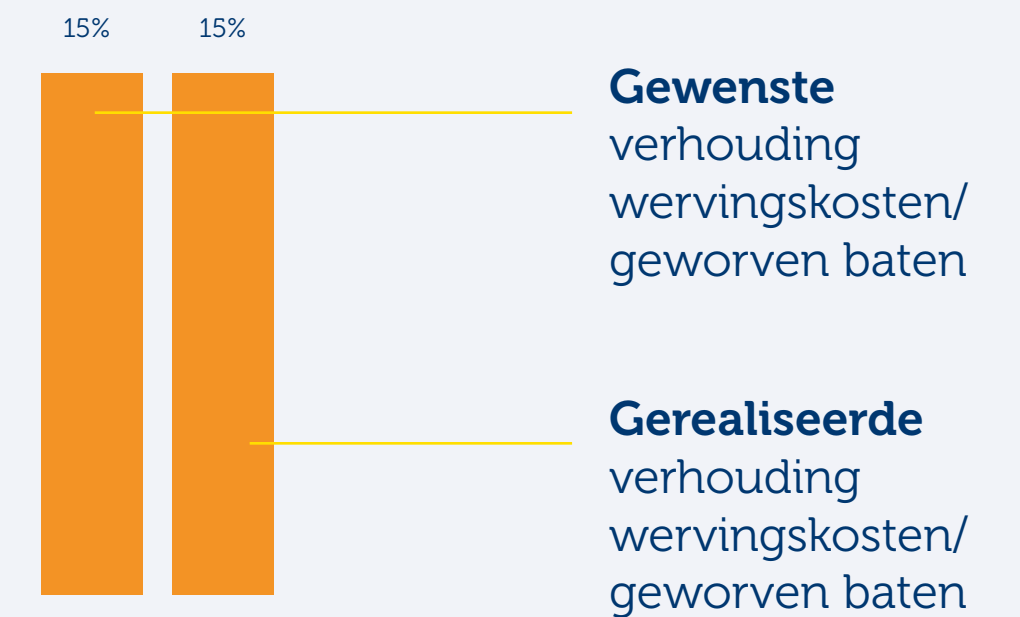
en € 935.513 van andere organisaties zonder winststreven. In de jaarrekening is de splitsing per categorie opgenomen.

Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Hierin is onder andere vastgelegd dat de Cruyff Foundation haar fondsen op integere wijze werft en besteedt aan de doelen die worden genoemd bij de werving.

Gewenste verhouding wervingskosten / geworven baten: 15%
Gerealiseerde verhouding wervingskosten / geworven baten: 15%

Gewenste verhouding lasten doelstelling / wervingskosten en kosten beheer en administratie: 17%
Gerealiseerde verhouding lasten doelstelling / wervingskosten en kosten beheer en administratie: 25%

De projectbestedingen zijn achtergebleven. Dit komt grotendeels door de afhankelijkheid van derden. Hierdoor is van de totale lasten minder besteed aan de doelstelling dan begroot. De projecten die uiteindelijk niet in 2022 zijn gerealiseerd, worden in 2023 alsnog uitgevoerd. Daarnaast is het team uitgebreid met een extra fondsenwerver en een finance manager.



BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is verantwoordelijk voor goedkeuring van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, jaarrekening en jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en voor de overige medewerkers. Het bestuur komt twee tot drie keer per jaar bijeen.

Het bestuur vervult haar taken op vrijwillige basis. De bestuursleden zijn bekend met de principes waaraan voldaan moet worden om het CBF-Keurmerk te kunnen behouden, en er bestaan geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties tussen leden van het bestuur.

Aan- en aftreden bestuursleden

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor vier jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperioden, namelijk tweemaal vier jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering.



2. BESTUUR EN GOVERNANCE

Samenstelling bestuur Cruyff Foundation

PIM BERENDSEN (VOORZITTER)

(Neven)functies:

- CFO PostNL
- Lid van de Raad van Commissarissen van Majorel

SUSILA CRUIJFF (LID)

Nevenfunctie:

- Voorzitter La Fundación Cruyff, Barcelona

WIM LUDEKE (SECRETARIS)

Nevenfuncties:

- Bestuurslid St. Life Goals
- Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken
- Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem
- Lid Raad van Toezicht Stichting Dedicon
- Voorzitter Raad van Commissarissen Sportservice Ede
- Voorzitter Stichting Inclusief Midden Gelderland
- Voorzitter Streekomroep Midden Gelderland

JEROEN VAN SEETERS (PENNINGMEESTER)

(Neven)functies:

- Directeur en aandeelhouder bij Confidant Partners B.V.
- Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V.
- Direct-eigenaar Jeroentje Holding B.V.

DAVID KNIBBE (LID)

(Neven)functies:

- Voorzitter Raad van Bestuur & CEO Nationale Nederlanden Groep
- Lid World Economic Forum en lid Alliance of CEO Climate Leaders
- Penningmeester en lid van het Dagelijks en Algemeen Bestuur VNO-NCW
- Lid Adviesraad JINC

- Lid Raad van Toezicht Stichting Erasmus Trustfonds
- Lid Koninklijke Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen
- Lid Pan European Insurance Forum
- Lid Geneva Association

CAROLETHATE (LID)

(Neven)functies:

- General manager World of Johan Cruyff
- Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal
- Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion
- Lid ledenraad Vereniging Achmea
- Lid Raad van Commissarissen Mentaal Beter
- Bestuurder Inter B.V.
- Bestuurslid ABN AMRO Foundation

EDWIN VAN DER SAR (LID)

(Neven)functies:

- Algemeen directeur AFC Ajax
- Vice-voorzitter European Club Association (ECA)
- Voorzitter ECA Youth Working Group
- Lid UEFA Professional Football Strategy Council
- Lid FIFA Football Stakeholders Committee

CAROLIEN GEHRELS (AFGETREDEN MEI 2023)

(Neven)functies:

- European Cities Director and City Executive for Amsterdam/Rotterdam bij Arcadis (hoofdfunctie)
- Lid Raad van Toezicht TU Delft
- Voorzitter Raad van Toezicht St. Meer Muziek in de Klas
- Lid Raad van Toezicht Koninklijk Concertgebouw Orkest

JEROEN BOONACKER (LID VANAF MEI 2023)

Functie:

- Partner PwC

Directie Johan Cruyff Foundation

NIELS MEIJER

Nevenfuncties:

- Penningmeester Bestuur Orange Guardians
- Bestuurslid Nederlands Basketbal Bond
- Voorzitter Nike Impact Award

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN DIRECTIE

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement.

Hieronder vallen onder andere:

- Ontwikkelen en na goedkeuring van het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;
- Binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;
- Verantwoordelijk voor bewaken van de voortgang van de organisatie;
- Verantwoordelijk voor de organisatie van bestuursvergaderingen.

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Dit is vastgelegd in de statuten en het bestuurs- en directiereglement.

BEZOLDIGING DIRECTIE

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgelegd. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn. In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden.

Deze criteria zijn:

- Omvang van de organisatie;
- Complexiteit van de organisatie;
- Organisatorische context;
- Directiemodel.

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor Niels Meijer (1 FTE/12 mnd) € 92.229 in 2022.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op de termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 129.105 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt toegelicht op de staat van baten en lasten van de jaarrekening. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE DOELEN

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. Jaarlijks vindt in september verantwoording plaats via de halfjaarrapportage en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

VERANTWOORDING

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur.



Niels Meijer in China



Edwin van der Sar is vorig jaar toegetreten tot het bestuur

3. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

RISICO

HOE WORDT HET RISICO BEHEERST

STRATEGIE

Reputatie- en merkschade door misbruik van onze naam en informatie.

- Zorgvuldige selectie van samenwerkende partijen en vrijwilligers;
- Samenwerking met communicatie- en PR-partner H&K Strategies voor beperking van negatieve impact.

Samenwerking met organisaties en ambassadeurs/vrijwilligers: partners komen in opspraak.

- Implementatie beleid samenwerking bedrijfsleven: gedragscode, risicoscan en jaarlijkse beoordeling van contracten;
- Implementatie beleid selectie ambassadeurs / vrijwilligers: jaarlijkse beoordeling en opvragen van VOG.

OPERATIONELE ACTIVITEITEN

Toenemende concurrentie in de sector 'Sport for development'.

- Opzoeken van samenwerkingen binnen de sector om gezamenlijke doelstellingen te behalen;
- Communicatiestrategie.

Internationale fragmentatie.

- Implementatie van 'Strategie internationale projecten' waarin focuslanden zijn bepaald.

FINANCIEEL

Fondsenwerving: Afhankelijkheid van baten loterijorganisaties / partners.

- Focus verbreden naar particuliere fondsenwerving;
- Focus verbreden naar andere organisaties zoals UEFA Foundation, FIFA, AFAS Foundation etc.;
- Focus verbreden naar subsidies (EU / NL).

Fondsenwerving: Wegvallen van niet geoordeelde inkomsten.

- Periodieke evaluatie van inkomsten niet geoordeeld / geoordeeld.

Onzekerheid over btw- en vennootschapsbelasting positie.

- Afstemming van de btw-positie met de Belastingdienst.
- Samenwerking met PwC voor uitwerking uitspraken Belastingdienst en implementatie.

WET-EN REGELGEVING

Veranderende wet- en regelgeving.

- CBF waar branche-ontwikkelingen worden gesignaleerd, gedeeld en eventueel worden gevolgd door actie;
- Samenwerking partner Houthoff en met PwC.

FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Complexere financiële verslaggeving, internationale uitbreiding.

- Uitbreiding interne financiële functie.

4. COMMUNICATIE

MET BELANGHEBBENDE

STAKEHOLDERS

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Cruyff Foundation met een klachtenprocedure. Klachten komen mondeling, digitaal of schriftelijk binnen en worden vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker. Zo nodig verwijzen we naar een samenwerkingspartner, zoals bijvoorbeeld gemeenten. In 2022 zijn er 4 klachten binnengekomen. We reageren actief op vragen die online of via een ander kanaal worden gesteld. Vragen via social media beantwoorden we vaak dezelfde dag.

DOELGROEP	STRATEGISCHE FOCUS	HOE WIJ COMMUNICEREN	
Donateurs/machtigers	Betrokkenheid vergroten	Website Social Media	Advertenties* Nieuwsbrief
Vrijwilligers/ambassadeurs	Enthousiasmeren en professionaliseren	Website Social Media Vrijwilligersbijeenkomst	Advertenties* Nieuwsbrief
Bedrijfsleven (sponsors)	Relatie opbouwen en informeren	Partnerbijeenkomst Website Social Media Jaarverslag	Flyers / brochures Nieuwsbrief Persberichten Advertenties*
Andere organisaties: Overheden en gemeentes, (sport)verenigingen & BVO's scholen & medebesturen	Relatie opbouwen en informeren	Website Social Media Jaarverslag	Nieuwsbrief Persberichten Advertenties*
Samenleving (excl. jeugd / jongeren)	Bewustmaking missie en visie	Media (tv, radio) Website Social Media Jaarverslag	Nieuwsbrief Flyers / brochures Advertenties* Persberichten
Jeugd / jongeren	Bewustmaking missie en visie	Website Social media Media Advertenties*	Kidsclub Magazine Flyers/brochures

*Advertenties zijn veelal gesponsord.

5. BEGROTING

BEGROTING EN REALISATIE

(Alle bedragen in €)

BATEN

BEGROTING 2023 REALISATIE 2022 BEGROTING 2022 REALISATIE 2021

Baten van particulieren	204.500	362.823	162.500	186.855
Baten van bedrijven	1.615.910	2.232.374	1.755.720	1.117.178
Baten van loterijorganisaties	2.952.716	2.363.883	2.706.499	3.222.227
Baten van subsidies van overheden	137.900	15.654	19.000	14.306
Baten van andere organisaties zonder winststreven	445.018	935.513	590.500	1.257.285
Som van geworven baten	5.356.044	5.910.247	5.234.219	5.797.852
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	11.000	-9.418	11.000	53.098
Overige baten		-18.588	-	701.157
SOMDERBATEN	5.367.044	5.882.241	5.245.219	6.552.107

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Pijler: Gehandicaptensport	1.133.872	1.034.035	1.345.198	1.986.347
Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte	3.011.356	1.725.124	3.126.812	1.719.727
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's	784.088	479.302	6.000	901.497
Voorlichting en bewustmaking	620.929	846.178	877.887	512.232
	5.550.244	4.084.639	5.355.897	5.119.804
Wervingskosten	897.952	896.704	807.061	433.508
Kosten beheer en administratie	179.143	138.868	108.516	64.259
SOMDERLASTEN	6.627.339	5.120.212	6.271.474	5.617.571

Saldo voor financiële baten en lasten	-1.260.295	762.029	-1.026.255	934.536
Saldo financiële baten en lasten	-	-46.933	-40.000	14.569

SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-1.260.295	715.096	-1.066.255	949.105
	CBF%=17%	CBF%=15%	CBF%=15%	CBF%=7%

JAARREKENING

Tot slot maken we de balans op. In de uitgebreide toelichting lees je onze verantwoording en wat dit betekent voor de komende jaren. Ieder cijfer is tot achter de komma nauwkeurig gecheckt en geaccordeerd door onze accountant. We duiken in de cijfers!

1. BALANS

BALANS PER 31-12-2022 (NA BESTEMMING RESULTAAT)

(alle bedragen in €)

ACTIVA	REF.	31-12-2022	31-12-2021
Immateriële vaste activa	4	-	3.997
Materiële vaste activa	5	39.666	46.748
		39.666	50.745
Vorraden		28.203	46.469
Vorderingen en overlopende activa	6	3.441.126	3.262.493
Liquide middelen	7	6.442.094	6.461.150
		9.911.423	9.770.112
		9.951.089	9.820.857
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	8	1.811.725	1.692.960
Bestemmingsreserves	9	3.069.598	2.221.161
Overige reserves	10	0	701.157
		4.881.323	4.615.274
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	11	911.312	462.261
Reserves en fondsen		5.792.635	5.077.539
Langlopende schulden	12	48.500	68.500
Kortlopende schulden	13	4.109.954	4.674.819
		9.951.089	9.820.857

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022 (alle bedragen in €)

BATEN	REF	REALISATIE 2022	BEGROTING 2022	REALISATIE 2021
Baten van particulieren	15	362.823	162.500	186.855
Baten van bedrijven	16	2.232.374	1.755.720	1.117.178
Baten van loterijorganisaties	17	2.363.883	2.706.499	3.222.227
Baten van subsidies van overheden	18	15.654	19.000	14.306
Baten van andere organisaties zonder winststreven	19	935.513	590.500	1.257.285
Som van geworven baten		5.910.247	5.234.219	5.797.852
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	20	-9.418	11.000	53.098
Overige baten	21	-18.588		701.157
SOM DER BATEN		5.882.241	5.245.219	6.552.107
LASTEN				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Pijler: Gehandicaptensport		1.034.035	1.345.198	1.986.347
Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte (nieuw!)		1.725.124	3.126.812	1.719.727
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's (nieuw!)		479.302	6.000	901.497
Voorlichting en bewustmaking		846.178	877.887	512.232
		4.084.639	5.355.897	5.119.804
Wervingskosten		896.704	807.061	433.508
Kosten beheer en administratie		138.868	108.516	64.259
SOM DER LASTEN	22	5.120.212	6.271.474	5.617.571
Saldo voor financiële baten en lasten		762.029	-1.026.255	934.536
Saldo financiële baten en lasten	23	-46.933	-40.000	14.569
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		715.096	-1.066.255	949.105
RESULTAATBESTEMMING				
Toevoeging / (onttrekking) aan:				
Bestemmingsreserve		848.437		
Bestemmingsfonds		449.051		
Overige reserve		-701.157		
Continuïteitsreserve		118.765		
		715.096		

VERSCHILLENANALYSE BEGROTING EN REALISATIE 2022:

- Baten worden sinds een aantal jaren heel behoudend begroot, waardoor het resultaat positief is
- Reserves worden vanuit dit resultaat aangevuld (bestemd voor de pijlers)
- Projectbestedingen worden zo realistisch mogelijk begroot en veelal vanuit reserves/fondsen gefinancierd
- Verschillen in projectbestedingen komen deels door reclassificatie van de pijlers:
 - Speciale Cruyff Courts van Gehandicaptensport → Inrichting Sportieve Buitenruimte
 - Sportprogramma's van Inrichting sportieve buitenruimte → Maatschappelijke sportprogramma's
- Verschillen in projectbestedingen komen ook door afhankelijkheid van derden bij inrichting van sportieve (openbare) buitenruimte

VERSCHILLENANALYSE REALISATIE 2021 EN 2022:

- Baten: fondsenwervende events vonden weer plaats na Covid-jaren
- Baten loterijorganisaties: verschillen in projectbestedingen door afhankelijkheid van derden zijn ook van invloed op baten loterijorganisaties
- Overige baten: teruggave omzetbelasting jaren 2016 - 2021
- Lasten projectbestedingen: Gehandicaptensport 2021 nog inclusief Speciale Cruyff Courts
- Lasten inrichting sportieve buitenruimte: afhankelijkheid van derden bij inrichting van (openbare) buitenruimte
- Lasten sportprogramma's: SummerGames zijn afgeschaald (nog wel een Girls Edition)
- Lasten voorlichting en bewustmaking: campagne in het kader van ons jubileumjaar 2022
- Wervingskosten: fondsenwervende events vonden weer plaats na Covid-jaren
- Wervingskosten: uitbreiding team Fondsenwerving
- Kosten beheer en administratie: uitbreiding team met Finance manager
- Lasten: wijziging verdeelsleutel n.a.v. bovenstaande uitbreidingen team

3. KASSTROOM OVERZICHT

KASSTROOMOVERZICHT (alle bedragen in €)

	REF.	2022	2021
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN			
Overschot op de staat van baten en lasten		715.096	949.105
<i>Aanpassing voor:</i>			
Afschrijving op desinvestering		92	
Afschrijvingen		25.476	30.179
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>			
Afname / (toename) voorraden		18.266	-19.010
Afname / (toename) vorderingen	6	-178.631	-376.387
(Afname) / toename kortlopende schulden	13	-564.865	397.362
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-725.230	1.965
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Investerings in materiële vaste activa	5	-14.489	-3.751
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-14.489	-3.751
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
(Afname) / toename langlopende schulden	11	-20.000	-100.912
Toename / (afname) geldmiddelen		-19.055	876.586
<i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i>			
Stand per 1 januari		6.461.148	5.584.562
Mutatie boekjaar		-19.054	876.586
Stand per 31 december		6.442.094	6.461.148

4.1 ALGEMENE TOELICHTING

DOELSTELLING

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- Het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- Het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- Het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- Het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- Het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- Al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

RICHTLIJN VERSLAGGEVING FONDSENWERVENDE ORGANISATIES

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten

4.2 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifiek waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. Gedurende het jaar hebben reclassificaties in het stichtingsvermogen plaatsgevonden. Deze hebben geen impact op het resultaat.

VREEMDE VALUTA

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Cruyff Foundation.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt

de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum.

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

RESERVES EN FONDSSEN

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

Tot 2022 waren de pijlers als volgt:
Gehandicaptensport, Cruyff Courts en Schoolplein14

In 2022 zijn de pijlers herzien naar:
Gehandicaptensport, Inrichting sportieve buitenruimte en Maatschappelijke sportprogramma's. Hierdoor hebben er reclassificaties plaatsgevonden in het stichtingsvermogen.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

4.3 GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

BATEN

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Partner-, sponsor-, leverancier en supporterovereenkomsten

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

Diensten in natura

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

Fondsenwervende evenementen

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup, de Cruyff Legacy 14K Run en Koken met een Doel.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals armbandjes en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

Loterijen

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

PENSIOENEN

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

BESTEED AAN DOELSTELLING

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen. Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

KOSTEN EIGEN ORGANISATIE

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- Kosten voor baten fondsenwerving (26%);
- Kosten voor projecten (50%);
- Kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- Kosten voor beheer en administratie (9%).

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast

AFSCHRIJVINGEN

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.



TOELICHTING OP DE BALANS

(alle bedragen in €)

4. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	WEBSITE
<i>Het verloop van de (im)materiële vaste activa is als volgt</i>	
Balans per 1 januari 2022	
Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	-25.893
Boekwaarde	3.997
Mutaties	
Investeringsen	-
Desinvesteringsen	-
Afschrijvingen	-3.997
Afschrijvingen desinvesteringsen	-
	-3.997
Balans per 31 december 2022	
Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	-29.890
Boekwaarde	-
Afschrijvingspercentage	20

5. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	VERBOUWINGEN	INVENTARIS	OVERIG	TOTAAL
<i>Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt</i>				
Balans per 1 januari 2022				
Verkrijgingsprijzen	59.913	72.839	120.515	253.267
Cumulatieve afschrijvingen	-31.952	-54.052	-120.515	-206.519
Boekwaarde	27.961	18.787	-	46.748
Mutaties				
Investeringsen	5.599	8.890	-	14.489
Desinvesteringsen	-	-8.490	-	-8.490
Afschrijvingen	-11.990	-9.489	-	-21.479
Afschrijvingen desinvesteringsen	-	8.398	-	8.398
	-6.391	-691	-	-7.082
Balans per 31 december 2022				
Verkrijgingsprijzen	65.512	73.240	120.515	259.267
Cumulatieve afschrijvingen	-43.942	-55.143	-120.515	-219.600
Boekwaarde	21.570	18.097	-	39.667
Afschrijvingspercentage	20	20	20	

TOELICHTING OP DE BALANS

(alle bedragen in €)

6. VORDERINGEN

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd

	31-12-2022	31-12-2021
Te ontvangen bijdragen Nationale Postcode Loterij N.V.	1.350.000	1.350.000
Handelsdebiteuren	685.350	451.772
Te ontvangen bijdragen inrichting sportieve buitenruimte	256.674	282.947
Te ontvangen bijdragen UEFA Foundation for Children	139.616	122.662
Te ontvangen bijdrage Streetfootballworld GmbH	5.600	86.698
Te ontvangen bijdrage VriendenLoterij N.V.	21.291	20.463
Te ontvangen omzetbelasting	368.604	646.749
Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen	613.992	301.202
	3.441.126	3.262.493

7. LIQUIDE MIDDELEN

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de Stichting, op een bedrag van € 21.716 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte). Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Johan Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vond zij het tot nu toe niet verantwoord deze donaties te beleggen in en obligaties.

8. CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de Stichting te kunnen garanderen. Hiervoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie voor het volgende boekjaar. Door het bestuur is besloten om een continuïteitsreserve aan te houden voor 120% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie (2023: € 1.509.771 / 2022: € 1.410.800).

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2022	2021
Balans per 1 januari	1.692.960	1.827.075
Onttrekking	-181.121	-
Resultaatbestemming	299.886	-134.115
Balans per 31 december	1.811.725	1.692.960

De kosten besteed aan het 25-jarig jubileum bedragen € 321.741. Dit is deels onttrokken uit de continuïteitsreserve (€ 181.121) en deels vanuit de bestemmingsreserve Marketing en Communicatie (€ 140.620).



TOELICHTING OP DE BALANS

(alle bedragen in €)

BESTEMMINGSRESERVE

De bestemmingsreserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht. Het grootste deel van de bestemmingsreserve is bestemd voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation om zo de kwaliteit en de continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen. Door de herindeling van de pijlers naar Gehandicaptensport, Inrichting sportieve buitenruimte en Maatschappelijke sportprogramma's (voorheen Gehandicaptensport, Cruyff Courts, Schoolplein14 en Bijzondere Projecten), zijn de Speciale Cruyff Courts en de Sportstimuleringsprojecten op de Cruyff Courts gereclassificeerd.

9. BESTEMMINGSRESERVE

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	2022	2021
Balans per 1 januari	2.221.157	1.430.977
Onttrekking	-275.904	-139.369
Dotatie vanuit overige reserve	682.568	-
Resultaatbestemming	441.777	929.549
Balans per 31 december	3.069.598	2.221.157

	01-01-2022	RECLASSIFICATIE	ONTTREKING	TOEVOEGING OVERIGE RESERVE	RESULTAAT- BESTEMMING	31-12-2022
Bestemmingsreserve Gehandicaptensport	698.276	-107.789	-17.184	170.642	95.113	839.058
Sportstimuleringsprojecten	698.276	-107.789	-17.184	170.642	95.113	839.058
Bestemmingsreserve Inrichting sportieve buitenruimte	1.255.355	-190.639	-86.567	136.514	150.000	1.264.662
1. Vervangingen (Speciale) Cruyff Courts	355.004	107.789	-29.246	-	-	433.547
2. Multifunctionaliteit op de Cruyff Courts	296.032	-	-	-	-	296.032
3. Sportstimulering	536.429	-298.428	-57.321	136.514	150.000	467.193
4. Schoolplein14	67.890	-	-	-	-	67.890
Bestemmingsreserve Maatschappelijke sportprogramma's	-	298.428	-29.936	136.514	172.882	577.888
Sportstimuleringsprojecten	-	298.428	-29.936	136.514	172.882	577.888
Bestemmingsreserve 'Toekomst JCF'	267.526	-	-142.217	238.899	23.782	387.990
Marketing en communicatie	257.526	-	-140.620	143.339	23.782	284.027
Impactmeting	10.000	-	-1.597	-	-	8.403
Cruyff Foundation in het buitenland	-	-	-	95.559	-	95.559
TOTAAL BESTEMMINGSRESERVES	2.221.157	-	-275.904	682.568	441.777	3.069.598

TOELICHTING OP DE BALANS (alle bedragen in €)

10. OVERIGE RESERVES

	2022	2021
<i>Het verloop van de overige reserves is als volgt:</i>		
Balans per 1 januari	701.157	-
Onttrekking	-18.588	
Vrijval t.b.v bestemmingsreserve	-682.569	701.157
Balans per 31 december	0	701.157

*De onttrekking betreft een correctie op de balanspositie omzetbelasting.
In overleg met het bestuur is een bestemming gegeven aan de overige reserves.*

11. BESTEMMINGSFONDS

Het verloop van de bestemmingsfonds is als volgt:

Balans per 1 januari	462.261	870.379
Resultaatbestemming	449.051	-408.118
Balans per 31 december	911.312	462.261

	01-01-2022	ONTTREKKING	TOEVOEGING	31-12-2022
Bestemmingsfonds Gehandicaptensport	25.625	-	145.000	170.625
Bestemmingsfonds Inrichting sportieve buitenruimte	406.636	-128.607	412.787	690.816
(Speciale) Cruyff Courts in Nederland	3.306	-3.306	313.787	313.787
(Speciale) Cruyff Courts in het buitenland	228.950	-85.000	13.000	156.950
Schoolplein14	174.380	-40.301	60.000	194.079
3 x 3 basketbal velden (KmD 2022)	-	-	26.000	26.000
Bestemmingsfonds Maatschappelijke sportprogramma's	30.000	-2.729	22.600	49.871
Breaking Barriers	30.000	-2.729	22.600	49.871
	462.261	-131.336	580.387	911.312



TOELICHTING OP DE BALANS

(alle bedragen in €)

12. LANGLOPENDE SCHULDEN

2022

2021

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

Balans per 1 januari 2021	68.500	169.412
Mutaties in het boekjaar	-20.000	-100.912
Balans per 31 december	48.500	68.500

Onder deze post zijn de projectbesluiten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.
Projectbesluiten met een looptijd langer dan 5 jaar zijn niet aanwezig.

Balans per 1 januari 2021	1.560.376
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten	3.058.016
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten	-1.144.378
Af: Overmakingen	-2.202.725
Balans per 1 januari 2021	1.271.289
Langlopend deel	48.500
Kortlopend deel	1.222.789

13. KORTLOPENDE SCHULDEN

2022

2021

Projectverplichtingen	1.222.789	1.491.876
Vooruitontvangen bijdrage Peoples Postcode Lottery	1.209.507	1.300.205
Vooruitontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	724.315	964.152
Vooruitontvangen bijdrage UEFA Foundation for Children	3.060	19.243
Crediteuren	246.519	220.546
Vooruitontvangen bijdrage Ministerie van VWS / JOGG	11.515	111.408
Te betalen vakantiegeld en -dagen	70.275	56.567
Te betalen loonheffing	28.342	20.767
Reservering accountantskosten	28.045	16.617
Vooruitontvangen bijdrage Rabobank Foundation	12.000	12.000
Nog te betalen rente	4.776	9.507
Vooruitontvangen bijdrage VriendenLoterij N.V.	201.082	5.901
Nog te betalen pensioenen	6.102	4.965
Schulden aan werknemers	3.064	1.417
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	338.562	439.648
	4.109.954	4.674.819



14. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

MEERJARIGE FINANCIËLE RECHTEN

De rechten uit sponsorovereenkomsten bedragen:

< 1 jaar	755.869
1 - 5 jaar	781.185
> 5 jaar	-

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

De Stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nr. 13 te Amsterdam. Het huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2024. De huurprijs op jaarbasis bedraagt € 90.692 exclusief de afgesproken korting. De huur is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten. Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

Te Betalen	
< 1 jaar	90.692
1 - 5 jaar	30.231

De stichting heeft gedurende 2015 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Het contract is in juni 2015 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar. In verband met de verhuizing wordt het contract echter eerder verlengd. De looptijd van het nieuwe contract is 1 mei 2019 tot en met 30 april 2025. Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van dit contract als volgt te specificeren:

Te Betalen	
< 1 jaar	2.617
1 - 5 jaar	3.489

5. TOELICHTING

OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (alle bedragen in €)

REALISATIE 2022 BEGROTING 2022 REALISATIE 2021

15. BATEN VAN PARTICULIEREN

Donaties en giften	362.823	162.500	186.855
--------------------	---------	---------	---------

16. BATEN VAN BEDRIJVEN

Partnerovereenkomsten (incl. licentiepartners)	893.152	776.340	532.787
Inkomsten uit fondswervende events	764.606	404.770	171.592
Donaties en giften	312.625	375.500	259.740
Diensten in natura	261.991	199.110	153.060
	2.232.374	1.755.720	1.117.179

17. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Peoples Postcode Lottery	609.277	766.899	609.008
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	239.839	483.600	1.130.462
Nationale Postcode Loterij N.V. (afname kavels Koken met een Doel)	16.000	-	10.000
VriendenLoterij N.V.	148.768	106.000	122.757
	2.363.883	2.706.499	3.222.227

18. BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

Subsidies van Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	4.111	19.000	14.306
Subsidies van Europese Commissie	11.543	-	-
	15.654	19.000	14.306

REALISATIE 2022 BEGROTING 2022 REALISATIE 2021

19. BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

Fondsen en stichtingen	467.217	51.500	381.041
Gemeentes	344.870	505.000	184.056
Scholen	2.479	-	15.100
Andere organisaties	120.946	34.000	677.088
	935.513	590.500	1.257.285

20. BATEN MET TEGENPRESTATIE

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	-9.418	11.000	53.098
---	--------	--------	--------

Naast de verkoop van shirts, het aanbieden van coach cursussen en ontvangen vergoedingen voor advies rondom projecten, zijn in het jubileumjaar ook tegels met uitspraken van Johan Cruyff ingekocht. De verkoop van deze tegels loopt in 2023 nog door.

21. OVERIGE BATEN

Omzetbelasting uit voorgaande jaren	-18.588	0	701.157
-------------------------------------	---------	---	---------



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(alle bedragen in €)

REALISATIE 2022 REALISATIE 2021

22. PERSONEELSKOSTEN

Lonen en salarissen	758.475	651.335
Sociale lasten	128.865	113.792
Pensioenlasten	64.054	47.749
Overige personeelskosten	49.381	48.516
	1.000.776	861.392

Gemiddeld aantal werknemers: Gedurende het jaar 2022 waren er gemiddeld 20 fte werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 18,2 fte). In totaal waren 22 werknemers in dienst per einde 2022. Er zijn geen werknemers in het buitenland werkzaam (2021: geen).

REALISATIE 2022 BEGROTING 2022 REALISATIE 2021

23. LASTENVERDELING

Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten	69%	102%	78%
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	3%	2%	1%
Kosten besteed aan doelstelling als % van de som der lasten	80%	85%	91%
TOTALE LASTEN ALS % VAN DE SOM DER BATEN	87%	120%	86%
Koersverschillen	-33.615	-	41.739
Rentelasten	-13.318	-40.000	-27.170
	-46.933	-40.000	14.569

TOELICHTING LASTENVERDELING

	BESTEED AAN DOELSTELLINGEN				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	PIJLER: Gehandicaptensport	PIJLER: Inrichting sportieve buitenruimte	PIJLER: Maatschappelijke sportprogramma's	Voorlichting en bewustmaking					
	16%	22%	13%	15%	26%	9%			
Verstreckte subsidies en bijdragen	663.694	1.157.879	117.857	-	-	-	1.939.430	3.606.031	2.843.782
Aankopen en verwervingen	128.530	242.312	172.531	4.749	8.231	2.849	559.202	135.560	1.080.560
Communicatiekosten	8.838	11.876	6.905	623.018	509.893	4.971	1.165.501	1.119.083	484.254
Personeelskosten	160.124	215.167	125.097	150.116	260.202	90.070	1.000.776	1.012.300	861.392
Huisvestingskosten	15.167	20.381	11.850	14.219	24.647	8.532	94.796	81.000	84.903
Kantoor- en algemene kosten	54.244	72.891	42.378	50.854	88.147	30.512	339.026	297.500	239.263
Afschrijvingskosten	3.437	4.618	2.685	3.222	5.585	1.933	21.479	20.000	23.416
Totaal	1.034.035	1.725.124	479.302	846.178	896.704	138.868	5.120.212	6.271.475	5.617.571

BEZOLDIGING DIRECTIE

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Johan Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn ([zie www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Johan Cruyff Foundation vond intern plaats. Dit leidde in 2021 tot een BSD-score van 415 punten. Aangezien de omstandigheden, criteria en het inkomen van de directie niet zijn gewijzigd, is er in 2022 geen nieuwe berekening van de BSD-score gemaakt. De beloning bleef in 2022 ook binnen het maximaal jaarinkomen van € 129.105 (1 FTE/12 maanden - per 1-1-2022 ad. 127.511 + per 1-7-2022 ad. 130.699 / 2).

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg € 92.229 (2021 in € 85.648) voor N. Meijer (1 FTE/12 mnd.) Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 216.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen

Het bestuur van de Stichting Johan Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het jaarverslag. Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

BEZOLDIGING BESTUUR

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

24. UITVOERINGSKOSTEN

(alle bedragen in €)

Naam	N. Meijer
Functie	Directeur
Dienstverband	
Aard van de (looptijd)	Onbepaald
Uren (op basis van een 36-urige werkweek)	36
Parttime percentage	100
Periode	1 jan - 31 dec
Bezoldiging	
Jaarinkomen	
Bruto loon/salaris	85.513
Vakantiegeld	6.716
Vaste eindejaarsuitkering	-
Niet opgenomen vakantiedagen	-
Totaal jaarinkomen	92.229
Belaste vergoedingen/bijtellings	3.025
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.297
Overige beloningen op termijn	-
Uitkering beëindiging dienstverband	-
Totaal 2022	105.551
Totaal 2021	97.171

25. GEBEURTENIS NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te benoemen die van invloed zijn op de jaarrekening.

26. ONDERTEKENING EN CONTROLEVERKLARING

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De finale versie van de jaarrekening is 7 juni 2023 aan de bestuursleden ter goedkeuring voorgelegd

Amsterdam, Stichting Cruyff Foundation

Pim Berendsen
Voorzitter

Susila Cruijff
Bestuurslid

Jeroen Boonacker
Bestuurslid

Carole Thate
Bestuurslid

Wim Ludeke
Secretaris

Jeroen van Seeters
Penningmeester

David Knibbe
Bestuurslid

Edwin van der Sar
Bestuurslid



COLOFON JAARVERSLAG JOHAN CRUYFF FOUNDATION 2022

TEKST:

Elles Rozing Tekst & Redactie
Team Cruyff Foundation

BEELDREDACTIE

Esther Hoeboer, Cruyff Foundation

VORMGEVING

Triple Double Sportmarketing

FOTOGRAFEN

Raymond van Olphen – Bullet-Ray
Ilse Schaffers – IQ Photo & Art
Marielle van Opbergen – Lelle Fotografie
Jules Pruijn Fotografie
Herman van der Wulp
Broer van den Boom
Irene Vijfvinkel – Zie-hier nu
Roos Pierson Fotografie
Karin Deraedt Fotografie
Tobias Kleuver
Richard Brusse
Karlijn Tiebot
Bastiaan Heus
Hanneke van Hezik
Jonas de Jong – Vlijmscherp
Michael Jessurun



Achter elke postcode zit een verhaal



Foto: Raymond van Olphen

De Johan Cruyff Foundation steunt en ontwikkelt wereldwijd sport en spelprojecten, met een focus op kinderen en jongeren voor wie sport niet vanzelfsprekend is. Met sportprojecten voor kinderen met een handicap, inrichting van sportieve buitenruimte en maatschappelijke sportprogramma's geeft de Cruyff Foundation kinderen de ruimte om te sporten en spelen. Ruimte waar zij zich kunnen ontwikkelen, ruimte om vrienden te maken én ruimte waar zij hun fysieke en mentale gezondheid kunnen verbeteren. Ruimte om het beste uit zichzelf te halen.

Dankzij onze deelnemers kregen 168 goede doelen dit jaar een bijdrage. Samen met deze organisaties werken we aan een rechtvaardige, groene en gezonde wereld voor iedereen. Johan Cruyff Foundation ontving de afgelopen vijf jaar een totale bijdrage van € 8,75 miljoen. Sinds de oprichting van de Postcode Loterij in 1989 hebben we al ruim € 7,6 miljard aan goede doelen kunnen schenken.

Samen voor een betere wereld: postcodeloterij.nl

U een kans, zij een kans.

